

**MOINE** Gérard, René

**Etat civil :**

Né le 8 septembre 1945 à Lunéville (Meurthe-et-Moselle).

**Famille :**

Fils d'Albert Moine, Instituteur, et de Elisabeth Jean, Institutrice. Marié le 22 décembre 1967 à Colette Ricatte (Professeur<sup>1</sup>), trois enfants<sup>2</sup>, Nathalie, Philippe, Caroline.<sup>3</sup>

**Position :**

Directeur des relations extérieures de France Télécom et membre du Comité exécutif de France Télécom (depuis 1995).<sup>4</sup> **DECEDE** (décédé le 27 août 2000).

**Formation :**

Lycée Ernest-Bichat (Lunéville). Facultés de droit de Nancy et de Paris. Centre universitaire d'études politiques de Nancy. Diplômé de l'Institut d'études politique de Paris (I.E.P.) (1966). Diplômé d'études supérieures de droit public (D.E.S.) (1967)<sup>5</sup>. Ecole Nationale d'Administration promotion "Thomas More" (E.N.A.) (janvier 1969-mai 1971) (camarade de promotion : Michel Bon président de France Télécom...)<sup>6</sup>, entré 44è/70 en septembre 1968, classé 49è à sa sortie de l'ENA, affectation prononcée : ministère de l'Economie et des Finances (camarades de promotion : F. d'Aubert, J.-L. Bianco, M. Bon, P. Hilaire, J.-P. Huchon, A. Richard, J.-C. Trichet...)<sup>7</sup>. Langue parlée : Allemand.<sup>8</sup> Stages à l'ENA : stage de 1er cycle à la Préfecture de la Marne, Mémoire de stage : Le problèmes posés par l'implantation des grandes surfaces commerciales à la périphérie des villes, Stage d'entreprise : Générale alimentaire.<sup>9</sup>

**Carrière :**

-1969 :

Date d'entrée dans les services publics : 1er janvier 1969.<sup>10</sup> Elève à l'Ecole nationale d'administration (E.N.A.) (1969-1971).

---

<sup>1</sup>Dépouillement des fiches de scolarité à l'E.N.A., archives de l'E.N.A., fiches de scolarité de la promotion Thomas More janvier 1969-mai 1971, fiche de scolarité de Gérard Moine, A.N., C.A.C., 980113/3.

<sup>2</sup>Jean-Michel Quatrepoint, Benoît Peuchot, Le guide 1998 des états-majors des grandes entreprises, Paris, Etats-majors Editions, 1997, p. 496.

<sup>3</sup>La documentation permanente, Paris, Société générale de Presse, 1996.

<sup>4</sup>Jean-Michel Quatrepoint, Benoît Peuchot, Le guide 1998 des états-majors des grandes entreprises, Paris, Etats-majors Editions, 1997, p. 496.

<sup>5</sup>Jean-Michel Quatrepoint, Benoît Peuchot, Le guide 1998 des états-majors des grandes entreprises, Paris, Etats-majors Editions, 1997, p. 496.

<sup>6</sup>La Documentation permanente, Paris, Société générale de Presse, 1996.

<sup>7</sup>Dépouillement des fiches de scolarité à l'E.N.A., archives de l'E.N.A., fiches de scolarité de la promotion Thomas More janvier 1969-mai 1971, fiche de scolarité de Gérard Moine, A.N., C.A.C., 980113/3.

<sup>8</sup>Dépouillement des fiches de scolarité à l'E.N.A., archives de l'E.N.A., fiches de scolarité de la promotion Thomas More janvier 1969-mai 1971, fiche de scolarité de Gérard Moine, A.N., C.A.C., 980113/3.

<sup>9</sup>Dépouillement des fiches de scolarité à l'E.N.A., archives de l'E.N.A., fiches de scolarité de la promotion Thomas More janvier 1969-mai 1971, fiche de scolarité de Gérard Moine, A.N., C.A.C., 980113/3.

<sup>10</sup> annuaire du ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, 1988, Paris, Imprimerie Nationale, 1988, p. 319.

-1971 :

Administrateur civil de deuxième classe (1er juin 1971)<sup>11</sup>, affecté au ministère de l'Economie et des Finances, direction de la Comptabilité publique, sous-direction C "Recettes et dépenses de l'Etat" (devient en 1975 "Réglementation Générale de la Comptabilité des Recettes et des Dépenses de l'Etat"<sup>12</sup>), bureau C2.<sup>13</sup> 1er juin 1971 : Direction de la Comptabilité Publique.<sup>14</sup> Administrateur civil (entrée dans le corps 1er juin 1971), administrateur civil hors classe (17 mars 1980 (4è échelon depuis le 1er juin 1983)).<sup>15</sup>

-1976 :

Attaché financier à l'ambassade de France à Bonn en Allemagne (R.F.A.) (1er juillet 1976-1978, remplacé par Jean Malochet).<sup>16</sup>

-1977 :

1er janvier 1977 : administrateur civil de 1ère classe.<sup>17</sup>

-1978 :

1er novembre 1978 : Chef de Bureau.<sup>18</sup> Chef de bureau à la direction de la comptabilité publique du ministère des Finances (1er novembre 1978-1981) : Ministère du Budget (M. Papon), Direction de la Comptabilité Publique, sous-direction D Opérations financières et coopération technique Outre-mer et à l'Etranger-Gestion financière et comptable des collectivités locales et des Establishments publics, Bureau D3 Chef de Bureau : Gérard Moine, administrateur civil; Gestion financière et comptable des collectivités locales; régions, départements, communes, hôpitaux.<sup>19</sup>

-1980 :

17 mars 1980 : Administrateur civil hors classe.<sup>20</sup>

-1981 :

Conseiller technique au cabinet de Laurent Fabius (ministre délégué auprès du ministre de l'Economie et des Finances, chargé du Budget) (30 juin 1981-1983). Chargé de la Décentralisation et de l'Europe sous ses aspects budgétaires.<sup>21</sup>

---

<sup>11</sup> La Documentation permanente, Paris, Société générale de Presse, 1996.

<sup>12</sup> Bottin administratif, 1975.

<sup>13</sup> La Documentation permanente, Paris, Société générale de Presse, 1996; et Bottin administratif, 1972, 1973, 1974, 1975, 1976.

<sup>14</sup> annuaire du ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, 1990, Paris, Imprimerie Nationale, 1990, p. 307.

<sup>15</sup> annuaire du ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, 1985 (mise à jour 1er janvier 1985), Paris, Imprimerie Nationale, 1985, p. 93.

<sup>16</sup> Apparaît dans le Bottin administratif en 1977 et 1978 mais pas en 1976. Cf. Bottin administratif 1975 à 1979, p. 325, 331, 299, 348, 356.

<sup>17</sup> La Documentation permanente, Paris, Société générale de Presse, 1996.

<sup>18</sup> Annuaire du ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, 1988, Paris, Imprimerie Nationale, 1988, p. 319.

<sup>19</sup> Bottin administratif, 1980, p. 244.

<sup>20</sup> Annuaire du ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, 1988, Paris, Imprimerie Nationale, 1988, p. 319.

-1982 :

26 novembre 1982 : Sous-directeur.<sup>22</sup>

-1983 :

Sous-directeur à la direction de la comptabilité publique du ministère de l'Economie des Finances et du Budget (22 mars 1983-1984).

-1984 :

Directeur de cabinet d'Hubert Curien (ministre de la Recherche de la technologie juillet 1984 à mars 1986 gouvernement Fabius 20 juillet 1984-20 mars 1986) (26 juillet 1984-1986); c'est l'époque de l'élaboration du plan triennal pour la Recherche, c'est également pour lui l'occasion " d'aborder les différentes facettes du rôle d'un ministère de tutelle dont dépendent de nombreux organismes autonomes ".<sup>23</sup>

-1986 :

26 février 1986 : Chef de service.<sup>24</sup> Chef de service à l'administration centrale du ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, Direction de la Comptabilité Publique (26 février 1986-1988).

-1988 :

Directeur de cabinet de Paul Quilès (ministre des Postes, des Télécommunications et de l'Espace) (13 mai 1988-1991) auprès de qui il a joué un rôle majeur dans la préparation et la conduite de la réforme des P.T.T. Nommé directeur du cabinet du ministre des Postes, des Télécommunications et de l'Espace (P. Quilès) le 13 mai 1988 (arrêté n°2505 du 13 mai 1988, *J.O.* du 17 mai 1988).<sup>25</sup>, nommé au même poste même cabinet, même ministre le 29 juin 1988 (arrêté du 29 juin 1988, *J.O.* du 1er juillet 1988).<sup>26</sup>

-1989 :

21 novembre 1989 : Participe à la réunion du Comité de pilotage de la réforme (avec entre autres B. Bonneton, Y. Cousquer, B. Rautureau, B. Lasserre, E. Delchier, M. Roulet), (Organisation des prochaines réunion du Comité de Pilotage; Diffusion du dossier remis au cadres; Lancement de la Commission pour la réforme des classifications; Lancement du groupe de synthèse institutionnel; Associations d'experts contacts extérieurs concernant la réforme institutionnelle; Communication).<sup>27</sup>

---

<sup>21</sup> "Gérard Moine : un directeur de cabinet "manger de projet"", Messages des Postes, des Télécommunications et de l'Espace, Hors série, 1990, p. 15.

<sup>22</sup> Annuaire du ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, 1988, Paris, Imprimerie Nationale, 1988, p. 319.

<sup>23</sup> "Gérard Moine : un directeur de cabinet "manger de projet"", Messages des Postes, des Télécommunications et de l'Espace, Hors série, 1990, p. 15.

<sup>24</sup> Annuaire du ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, 1988, Paris, Imprimerie Nationale, 1988, p. 319.

<sup>25</sup> Bulletin Officiel des P.T.T., 1988, "Saumon", p. 137.

<sup>26</sup> Bulletin Officiel des P.T.T., 1988, "Saumon", p. 187.

<sup>27</sup> Comité de pilotage, Compte-rendu n°1, réunion du 21 novembre 1989, archives de la Poste, archives Capelle, A.N., C.A.C., 980486/8.

-1990 :

Président du comité de pilotage de la réforme des P.T.T. en 1990.<sup>28</sup>

26 Février 1990 : Nommé membre suppléant du comité technique paritaire ministériel en qualité de représentant de l'administration (arrêté n°1232 du 26 février 1990).<sup>29</sup>

-1991 :

Directeur de cabinet d'Edith Cresson (Premier Ministre) (16 mai 1991-avril 1992). Directeur de cabinet du Premier ministre Edith Cresson mai 1991 (arrêt ministériel du 16 mai 1991, *J.O.* "Lois et décrets" du 17 mai 1991 p. 06718).<sup>30</sup> Mais l'expérience sera difficile G. Moine devant affronter la concurrence du cabinet parallèle mené par Abel Farnoux.<sup>31</sup>

-1992 :

Directeur délégué auprès du président (Marcel Roulet) (15 juin 1992-1995) de France Télécom. Sa nomination à France Télécom répond à la volonté de renforcer l'équipe dirigeante de l'exploitation publique au moment où France Télécom, doté de son nouveau statut doit faire face à une concurrence internationale accrue avivée par une pression croissante de la déréglementation.<sup>32</sup>

-1996 :

Directeur des relations extérieures (depuis 1996) de France Télécom.<sup>33</sup> A la direction des relations extérieures de France Télécom à la date de 1996.<sup>34</sup> Gère à ce poste les relations avec les élus, les institutions et les instances communautaires, ainsi que les questions tarifaires.<sup>35</sup>

Juillet 1996 : Secrétaire général et directeur des ressources humaines de France Télécom.<sup>36</sup>

#### **Activités politiques, syndicales, associatives :**

Avant d'entrer au cabinet de P. Quilès, connaît déjà le ministre depuis plusieurs années.<sup>37</sup>

C'est lui qui a convaincu le gouvernement de Lionel Jospin de procéder à l'ouverture de capital de l'opérateur public France Télécom. Il possédait au Parti Socialiste (PS) un réseau étendu de relations suite à son passage dans de nombreux cabinets ministériels. Rencontre Paul Quilès quand il milite dans la même section [section de Paris 13<sup>e</sup> du PS] que lui.<sup>38</sup>

---

<sup>28</sup> Réussir, n°3, février 1990, p. 3.

<sup>29</sup> Bulletin Officiel des P.T.T., 1990, DAC/B41, 1011 DAC 4, p. 21.

<sup>30</sup> A.N. F60 services du Premier ministre 940016 et *sq.* et Jean Luquet/Services du Premier Ministre, Répertoire numérique détaillé des archives du Cabinet d'Edith Cresson Premier Ministre (Mai 1991-avril 1992), Paris, Archives Nationales, 1995, p. 109.

<sup>31</sup> Les Echos, 28 août 2000, p. 13.

<sup>32</sup> "Nomination à France Telecom. Gérard Moine nommé directeur délégué auprès du président", Information Presse, Service de Presse de France Télécom, 9 juin 1992.

<sup>33</sup> France Télécom, Organigramme, t. 1 "Présidence", 1er octobre 1996.

<sup>34</sup> La Documentation permanente, Paris, Société générale de Presse, 1996.

<sup>35</sup> Dépêche AFP, GLGL ECF0430 4 F 0521/AFP-YO72, "Décès de Gérard Moine, directeur des relations extérieures France Télécom", AOU 00, revue de presse La Poste, 29 août 2000, p. 9.

<sup>36</sup> Dépêche AFP, GLGL ECF0430 4 F 0521/AFP-YO72, "Décès de Gérard Moine, directeur des relations extérieures France Télécom", AOU 00, revue de presse La Poste, 29 août 2000, p. 9.

<sup>37</sup> "Gérard Moine : un directeur de cabinet "manger de projet"", Messages des Postes, des Télécommunications et de l'Espace, Hors série, 1990, p. 15.

<sup>38</sup> Les Echos, 28 août 2000, p. 13.

## Oeuvres, articles, rapports, cours, violon d'Ingres, entretiens :

-1980 :

Livre : Le Deutsche Mark, 1980.<sup>39</sup>

-1991 :

“Les habits neufs des Postes et Télécommunications ”, Revue Française de Droit Public , n°2, 1991, p. 222.

-1990 :

Accorde un entretien à la revue Messages sur la mise en place de la réforme des P.T.T. de 1989-1990 : à son arrivée au cabinet de P. Quilès les P.T.T. sont “ Une grande administration vivante, qui avait tous les atouts pour devenir avant la lettre, une figure de proue du renouveau du service public. (...) Autant j'étais persuadé que les P.T.T. pouvaient évoluer pour peu que les changements soient le résultat d'une prise en charge collective des problèmes, autant à l'époque je n'avais pas d'idée très précise sur la méthode à employer ”.<sup>40</sup>

-1969 :

Stage ENA à la Préfecture de la Marne en 1969. Février à Avril 1969 : Visite et étude des services de la préfecture, des services extérieurs et de divers organismes. Avril à juin : Participation aux travaux de la Mission Régionale et stage à la Sous-préfecture de Reims. Juillet à septembre : Participation aux travaux du cabinet et des directions, intérim du directeur de cabinet pendant un mois et divers remplacements. Octobre-novembre : Stages à la sous-préfecture d'Épernay et à la mairie de Suippes. Novembre-décembre : Préparation du mémoire de stage et contacts pris avec les dirigeants de maisons de commerce à succursales multiples. Travaux et missions confiés : Etude et proposition pour la création d'un organisme chargé de l'aménagement touristique du barrage-réservoir Marne. Participation à la préparation et à la rédaction du rapport d'orientation 1985 “ Champagne-Ardenne ”. Etude du budget départemental et représentation graphique de celui-ci. Notes, études, et courrier des travaux du Cabinet.<sup>41</sup>

Appréciations sur G. Moine par le préfet de la Marne lors de son stage ENA dans cette préfecture au cours de l'année 1969 : Caractère logique apte à analyse en profondeur des problèmes; Esprit à l'aise dans les problèmes juridiques administratifs ou techniques; Précision, méthode, clarté; attiré par l'analyse; conscience de la primauté de l'intérêt général; très bons contacts avec les élus locaux et les milieux professionnels et du grand commerce; peu habitué aux réalités de la vie politique et administrative; classé Excellent.<sup>42</sup>

Stage ENA de G. Moine en entreprise chez *Générale Alimentaire* : Esprit d'initiative peu développé; capacités analytiques sans saisir l'essentiel; peu d'autorité; faible sens des relations humaines; complexe de supériorité rentré; quelque peu hautain; ne secrète ni détente ni humour.<sup>43</sup>

---

<sup>39</sup> Who's who, 1998, p. 1233.

<sup>40</sup> “Gérard Moine : un directeur de cabinet “manger de projet””, Messages des Postes, des Télécommunications et de l'Espace, Hors série, 1990, p. 15.

<sup>41</sup> Archives de l'ENA, promotion Thomas More 1969-1971, appréciations sur les stages préfecture, stage préfecture de G. Moine, appréciation de Jacques Millot, 13 janvier 1970, A.N., C.A.C., 980112/11.

<sup>42</sup> Archives de l'ENA, promotion Thomas More 1969-1971, appréciations sur les stages préfecture, stage préfecture de G. Moine, appréciation de Jacques Millot, 13 janvier 1970, A.N., C.A.C., 980112/11.

<sup>43</sup> Archives de l'ENA, promotion Thomas More 1969-1971, appréciations sur les stages en entreprise, stage en entreprise de G. Moine, 22 décembre 1970, A.N., C.A.C., 980112/11.

**Décorations, distinctions honorifiques :**

Lauréat de la faculté de droit de Nancy.<sup>44</sup> Chevalier de la Légion d'honneur, Chevalier de l'Ordre National du Mérite<sup>45</sup> Chevalier du Mérite de la République Fédérale d'Allemagne.<sup>46</sup>

---

<sup>44</sup> Who's who, 1998, p. 1233.

<sup>45</sup> Who's who in France 1998-1999, 30ème édition, Paris, éditions Jacques Lafitte, 1998, p. 1239.

<sup>46</sup> Who's who, 1998, p. 1233.