

BABIN Jean, André

Etat civil :

Né le 21 juin 1928 au Petit-Pressigny (Indre-et-Loire).

Famille :

Fils de Edmond Alfred Babin, menuisier, et de Alphéna Isabelle Pennetière, couturière.¹ Marié le 2 septembre 1953 à Denise Henriot, sans profession (née le 17 octobre 1922)², trois enfants (à la date de 1967)³ (nés le 27 juillet 1954, 7 février 1956, 11 février 1958⁴). On trouve un Bernard BABIN E.N.S.P.T.T. promotion 1986. En service, Administrateur hors classe à France Télécom, Branche Réseaux, Direction du Réseau National, site de Nantes, responsable du Département études économiques⁵ On trouve un Babin qui en 1855 appartenait à une société secrète affiliée à la *Marianne* (société anarchiste de la région) dans l'arrondissement de Chinon (Indre-et-Loire)⁶, un autre Gustave Babin né à en 1809 à Chiouzé sur Loire (Indre-et-Loire) républicain convaincu compromis en 1850 dans un prétendu complot d'un société secrète la *Marianne*.⁷

Position :

Ancien Directeur Général des Postes. Dernier grade : Directeur général d'administration centrale. Retraité à compter du 18 mars 1988.⁸

Formation :

Certificat d'Etudes Primaires, Brevet d'Etudes Primaires secondaires. Fait ses études au cours secondaire de Loches (Indre-et-Loire).⁹ Baccalauréat Philosophie et Mathématiques¹⁰ (1946¹¹). Un certificat de licence de Lettres.¹² Certificat d'études littéraires générales Faculté de Lettres de Paris (option Anglais) (1950).¹³ Classe de Mathématiques supérieure (1947).¹⁴ Suit le cours de Contrôleurs Stagiaires des Installations Electromécaniques (I.E.M.) du 16 août au 4 novembre 1948 dont il sort 20è/197.¹⁵ Brevet de Téléphonie automatique urbaine le 16 juillet 1949 obtenu à la suite des examens de sortie du cours de contrôleurs stagiaires des

¹Extrait d'acte de naissance, 10 septembre 1947, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28

²Fiche familiale de la DRSP de Poitiers, 15 octobre 1965, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

³A.N., F90 21137, dossier 11 "Tableau d'avancement des directeurs départementaux", Tableau principal d'avancement de grade de 1967.

⁴Feuille d'avancement de grade pour le grade de directeur départemental, 2 septembre 1967, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁵Annuaire de l'E.N.S.P.T.T., 1999, p. 176.

⁶Notice de Babin ou Babier (sans prénom) dans le CD-ROM du Dictionnaire Biographique du mouvement Ouvrier Français, Maitron.

⁷Notice de Gustave Babin dans le CD-ROM du Dictionnaire Biographique du mouvement Ouvrier Français, Maitron.

⁸Dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁹Fiche de demande d'emploi de Contrôleur-stagiaire des IEM, 14 août 1947, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

¹⁰Fiche de proposition pour l'emploi d'Inspecteur adjoint, 15 octobre 1949, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

¹¹C.V. de Jean Babin, s.d. [1965], Archives Economiques et Financières, S.A.E.F., B 46539.

¹²A.N., archives E.N.S.P.T.T. 950497 carton 5, fiches renseignement promotion E.N.A. 1955-1958.

¹³C.V. de Jean Babin, s.d. [1965], Archives Economiques et Financières, S.A.E.F., B 46539.

¹⁴C.V. de Jean Babin, s.d. [1965], Archives Economiques et Financières, S.A.E.F., B 46539.

¹⁵Feuille de résultats du cours de Contrôleurs-Stagiaires des IEM, s.d. [novembre 1948], dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

Installations Electromécaniques (I.E.M.)¹⁶ (cours suivit du 4 novembre au 15 avril 1949 dont il sort 5^è/46¹⁷). Subit avec succès les épreuves du 28 septembre 1953 destinées à sélectionner les fonctionnaires susceptibles de bénéficier de facilités de préparation au concours de l'E.N.S.P.T.T. et libéré en conséquences de ses obligations professionnelles du 21 décembre 1953 au 21 avril 1954.¹⁸ Suit le cours d'Inspecteurs-Rédacteurs de la session ouverte le 11 octobre 1954 dont il sort 3^è/29.¹⁹ Subit avec succès l'examen du 21 novembre 1952 portant sur la réforme du cadre principal des Télécommunications.²⁰ E.N.S.P.T.T. 1955-1958 (L. Boulet). 8^è/24 concours entrée.²¹ 1^{er}/26 sortie promotion cursus E.N.A., 2^è E.N.S.P.T.T., 1^{er} général.²² Scolarité 1957-1958 cycle de l'Ecole d'Organisation Scientifique du Travail (rue de Babylone).²³ Stage d'étude d'une semaine dans les services postaux des Etats-Unis offert par le Bureau de l'Assistance Technique de l'O.N.U. du 12 au 20 janvier 1961 (à son retour de mission au Chili en qualité d'expert de l'O.N.U.).²⁴ Bonne connaissance de la langue anglaise écrite et parlée, très bonne connaissance de la langue espagnole écrite et parlée.²⁵

Service militaire :

Avril 1951-avril 1952.²⁶ Ecole d'Application des Transmissions de Sète, Ecole d'Officiers de Réserve, Sous-Lieutenant de Réserve (Transmissions) le 30 avril 1952.²⁷

Carrière :

-1948 :

Août 1948²⁸ : Entré dans l'administration en 1948 en qualité d'inspecteur adjoint des services techniques, Contrôleur des Installations Electromécaniques (CT I.E.M.) Inspecteur élève, puis Inspecteur Adjoint (INAD) à Paris Direction Régionale des Télécommunications (DRT).

-1954 :

A exercé à la direction départementale d'Amiens de 1954 à 1955.

-1958 :

Octobre 1958²⁹ : au sortir de l'E.N.S.P.T.T. exerce successivement les fonctions de d'inspecteur principal diplômé à Poitiers (direction départementale et direction régionale des

¹⁶ Note imprimée des résultats des examens, 15 mai 1950, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

¹⁷ Feuille de résultats du cours, s.d. [mai 1949], dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

¹⁸ Note imprimée de la Direction du personnel, 15 février 1955, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

¹⁹ Résultats du cours d'inspecteurs-élèves, 17 janvier 1955, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

²⁰ Certificat imprimé, 21 novembre 1952, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

²¹ A.N., archives E.N.S.P.T.T. 950497 carton 5, classement promotion concours entrée 1955-1958.

²² A.N., archives E.N.S.P.T.T. 950497 carton 5, classement sortie promotion 1955-1958.

²³ C.V. de Jean Babin, s.d. [1965], Archives Economiques et Financières, Savigny-le-Temple, S.A.E.F., B 46539.

²⁴ Lettre dactylographiée de J. Babin au ministre des Postes et Télécommunications, Bureau de l'Assistance Technique, 15 décembre 1961, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

²⁵ C.V. de Jean Babin, s.d. [1965], Archives Economiques et Financières, S.A.E.F., B 46539.

²⁶ A.N., archives E.N.S.P.T.T. 950497 carton 5, fiches renseignement promotion E.N.A. 1955-1958.

²⁷ Etats de service militaire, 17 novembre 1955, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

²⁸ Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Force Ouvrière, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, FO-P.T.T., 1973, p. 26. BHPT : PC 00463.

²⁹ Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Force Ouvrière, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, FO-P.T.T., 1967, p. 58. BHPT : PC 00463.

services postaux³⁰), puis administrateur à la direction régionale des services postaux de Poitiers (responsable de l'organisation postale puis des statistiques et des études économiques et des questions mobilières) jusqu'en 1966. Affecté sur sa demande à la Direction régionale des services postaux à Poitiers en qualité d'Inspecteur principal breveté chargé du service d'organisation postale.³¹

-1961 :

Détaché au titre de l'O.N.U. au Chili de 1961 à 1962 (afin d'étudier un plan de réorganisation et de modernisation des services postaux du Chili³²) et de 1963 à 1964 au titre de l'O.N.U. (U.P.U.) (pour la mise en oeuvre des recommandations présentées dans le rapport antérieur. Mise en place à la Direction des Postes du Chili d'un Bureau d'Organisation Méthodes et Planification³³).³⁴ Rédacteur P.T.T. 1954-1955.³⁵ Détaché au Ministère depuis 1966 et affecté au Cabinet du Directeur général des Postes depuis le 1. 4. 1967 où il procède à l'analyse des coûts tant à l'échelon central qu'à l'échelon régional, et met au point une nouvelle méthode d'évaluation des prix de revient.³⁶ Il est particulièrement apprécié de M Joder.³⁷ Détaché en 1966 auprès des services du Premier ministre en tant que chargé de mission à la délégation générale à la formation professionnelle et à la promotion sociale. Affecté en 1967 à la direction générale des postes, chargé du bureau des analyses de coûts et des prix de revient, puis de la sous-direction du plan programme, budget, comptabilité et contrôle de gestion au sein du service des programmes et des études économiques. Inspecteur principal au Cabinet du Directeur général des Postes (Joder) 1968.³⁸ Promu inspecteur général, il a été nommé en 1977 délégué du directeur général des Postes pour la région Ile-de-France. Il est depuis mars 1978 chargé du service du budget, de la planification et de la comptabilité à la direction générale des postes.³⁹ A exercé plusieurs missions au Chili en qualité d'expert pour les Nations unies.⁴⁰ Sous-directeur au service des programmes et des études économiques (1974).⁴¹ En 1976 inspecteur général et chargé de la délégation pour la région parisienne.⁴²

-1948 :

16 août 1948 : Contrôleur stagiaire des Installations Mécaniques à Paris cours⁴³ (décision du 4 septembre 1948⁴⁴).

³⁰A.N., F90 21137, dossier 11 " Tableau d'avancement des directeurs départementaux ", Tableau d'avancement de grade de 1969, Fiche de Jean Babin.

³¹C.V. de Jean Babin, s.d. [1965], Archives Economiques et Financières, S.A.E.F., B 46539.

³²C.V. de Jean Babin, s.d. [1965], Archives Economiques et Financières, S.A.E.F., B 46539.

³³C.V. de Jean Babin, s.d. [1965], Archives Economiques et Financières, S.A.E.F., B 46539.

³⁴A.N., F90 21137, dossier 11 " Tableau d'avancement des directeurs départementaux ", Tableau d'avancement de grade de 1969, Fiche de Jean Babin.

³⁵A.N., archives E.N.S.P.T.T. 950497 carton 5, fiches renseignement promotion E.N.A. 1955-1958.

³⁶A.N., F90 21137, dossier 11 " Tableau d'avancement des directeurs départementaux ", Tableau d'avancement de grade de 1969, Fiche de Jean Babin.

³⁷A.N., F90 21137, dossier 11 " Tableau d'avancement des directeurs départementaux ", Tableau d'avancement de grade de 1969, Fiche de Jean Babin.

³⁸Bottin Administratif, 1968, p. 580.

³⁹Messages des P.T.T., n°300, janvier 1981, p. 26.

⁴⁰Postes et Télécommunications, n°230, février 1975, p. 19.

⁴¹Postes et Télécommunications, n°241, février 1976, p. 23.

⁴²Messages, n°268, mai 1978, p. 20.

⁴³Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁴⁴Feuille de personnel PG11 de Babin, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

-1949 :

16 avril 1949 : Inspecteur adjoint à Paris central téléphonique⁴⁵ (Inspecteur adjoint des IEM au Central Automatique Danton-Odéon d'avril 1949 à avril 1951⁴⁶, décision du 28 avril 1949 date nomination 16 avril 1949⁴⁷).

16 août 1949 : Contrôleur des Installations Electromécaniques (CT IEM) à Paris téléphone AP Danton (date de la décision 23 septembre 1949, date de la nomination 16 août 1949).⁴⁸

-1952 :

12 avril 1952 : A son retour du service militaire affecté à Paris Vaugirard.⁴⁹

-1954

21 août 1954 : Inspecteur rédacteur à Amiens⁵⁰, (arrêté du 22 juillet 1954 titularisé dans le grade correspondant à compter du 21 août 1954 prise effective de poste le 21 août 1954⁵¹).

-1955 :

1er octobre 1955 : Inspecteur rédacteur à l'E.N.S.P.T.T.⁵²

-1958 :

1er octobre 1958 : Inspecteur principal (INP) breveté, administrateur à Poitiers-Direction départementale.⁵³

-1959 :

1er octobre 1959 : Muté à la Direction régionale des services postaux (D.R.S.P.) de la région de Poitiers⁵⁴, (arrêté du 23 juillet 1959 à compter du 1er octobre 1959⁵⁵).

-1961 :

12 janvier 1961 : Détaché auprès du Ministre des Affaires Etrangères afin d'être mis à la disposition du gouvernement du Chili en qualité d'expert des Nations Unies⁵⁶, (arrêté interministériel n°1-211 du 4 avril 1961 à compter du 12 janvier 1961).⁵⁷ Autorisé à poser sa candidature à un poste d'expert du service postal auprès de l'administration chilienne par Ivan

⁴⁵Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁴⁶Lettre manuscrite de J. Babin à M. l'Ingénieur en chef Directeur des Services Téléphoniques de Paris, 14 janvier 1952, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁴⁷Feuille de personnel PG11 de Babin, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁴⁸Feuille de personnel PG11 de Babin, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁴⁹Note de réintégration de Babin dans les cadres de l'administration des Postes après le service militaire, 24 avril 1952, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁵⁰Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁵¹Notification de nomination, 30 juillet 1954, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁵²Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁵³Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁵⁴Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁵⁵Notification de la mutation, 26 août 1959, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁵⁶Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁵⁷Notification du détachement, 23 mai 1961, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

Cabanne, Secrétaire Général des P.T.T. pour faire suite à une demande du Bureau Européen de Recrutement des Experts des Nations Unies.⁵⁸ “ M. Babin avait déjà accompli une mission d’un an, du 12 janvier 1961 au 5 janvier 1962. Ses services avaient été très appréciés par le Gouvernement chilien et par l’Administration des Nations Unies (section Amérique Latine du Département des Affaires Economiques et Sociales). ”⁵⁹

-1962 :

15 janvier 1962 : Réintégré dans les cadres de l’Administration des Postes et Télécommunications (arrêté du 15 janvier 1962 à compter du 12 janvier 1962⁶⁰, prise de poste effective le 23 janvier 1962⁶¹) à la Direction régionale des Postes de Poitiers.⁶²

-1963 :

20 janvier 1963 : Détaché auprès du ministère des Affaires Etrangères “ (...) pour exercer les fonctions d’expert au Chili, au titre de l’Union Postale Universelle [U.P.U.] (...). Avec le titre de Conseiller en organisation postale des Nations Unies, M. Babin a, pendant quinze mois, apporté un concours précieux à la Direction des Postes chiliennes. Il a notamment mis au point un plan de modernisation et de rationalisation des méthodes de travail, réorganisé les services d’exploitation et effectué une étude complète des programmes d’investissements. Grâce à son intelligente activité, de grands progrès ont été réalisés dans ces divers domaines. (...)”⁶³

-1964 :

24 mai 1964 : Réintégré à la Direction des services postaux de la région de Poitiers⁶⁴ (arrêté du 1er juin 1964 à compter du 24 mai 1964.)⁶⁵

-1965 :

Janvier-février 1965 : Propose sa candidature comme Chargé de mission au Service d’Organisation et Méthodes (S.C.O.M., Ministère de l’Economie et des Finances, Direction du Budget), et se déclare disponible vers les mois de mai ou de juin 1965. Apparemment sans suite.⁶⁶

⁵⁸ Lettre dactylographiée de I. Cabanne au Directeur du personnel, 9 décembre 1960, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁵⁹ Lettre dactylographiée du Secrétariat général Assistance technique du ministère des Postes et Télécommunications au ministre des Affaires Etrangères, 19 janvier 1963, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁶⁰ Note du ministre des Postes et Télécommunications au ministre des Finances et des Affaires Economiques, 26 janvier 1962, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁶¹ Notification de réintégration, 12 janvier 1962, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁶² Notice individuelle de Babin Jean, Inspecteur Général, dossier de nomination de Jean Babin comme Directeur Général des Postes, s.d. [1980], Dossier cartonné beige “Nominations”, archives des P et T, archives Aron, A.N., C.A.C., 19850370/7.

⁶³ Lettre dactylographiée du ministre des Affaires Etrangères au ministre des Postes et Télécommunications, 3 juillet 1964, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁶⁴ Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁶⁵ Note du ministre des Postes et Télécommunications au Secrétaire d’Etat au Budget, 13 juin 1964, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁶⁶ C.V. de Jean Babin, s.d. [1965], Lettre manuscrite de J. Babin au Directeur du SCOM, 8 février 1965, Compte-rendu d’une conversation téléphonique avec J. Babin (portant sur une négociation de salaire et de primes), s.d. [février 1965], Archives Economiques et Financières, dossier de Jean Babin, Service des Archives Economiques et Financières (S.A.E.F.), B 46539.

Mai 1965 : Membre (en tant qu'Inspecteur principal détaché à la Direction Générale des Postes) du Groupe de Réflexion sur l'avenir de la Poste (créé en mai 1965) en même temps que entre autres Boulet, Casanova, Goursolas, Le Saux, Malgoire).⁶⁷ Le Groupe composé en mai 1965 avec l'accord du ministre des PTT, J. Marette, rend son deuxième rapport en avril 1968. La mission du groupe est la suivante : “explorer ce qu'il importe de connaître des besoins des usagers d'ici 1985 et des contraintes prévisibles dans ce même horizon pour permettre à la Direction Générale des Postes de prendre dans les meilleures conditions possibles certaines décisions prochaines engageant l'avenir lointain.”. Il convient également de préciser que ce groupe ne possède aucun pouvoir décisionnel. Il se place en marge des activités de la Direction Générale des Postes et possède, de ce fait, une grande autonomie de fonctionnement. En outre, il est bien évident que la prospective du service postal n'a de signification que si elle se s'imbrique dans le cadre des recherches entreprises dans les autres domaines. Dès lors il appartient au groupe de prendre connaissance de tous les travaux prévisionnels ou prospectifs entrepris ailleurs, voire de s'y intégrer. Enfin, à l'occasion de la préparation du VI^e Plan, le groupe apportera à la sous-commission intéressée les premiers résultats de ses travaux; ce qui implique l'interférence des travaux du groupe et de ceux relatifs à la préparation du Plan.”⁶⁸

A la date d'avril 1968 : -Membre du Groupe n°2 (du Groupe de Réflexion sur l'Avenir de la Poste) : “Etudes des prix de revient et des coûts diversifiés”, groupe dont est président Le Saux.⁶⁹

-Membre du Groupe n°4 : “Etude des problèmes et perspectives techniques”.⁷⁰

-1966 :

1er mars 1966 : Détaché auprès du Premier ministre (Secrétariat Général du Gouvernement, activités de la Délégation Générale à la Promotion Sociale supervisée la dernière année (1967) par le ministre d'Etat chargé de la Réforme Administrative) en vue d'exercer les fonctions de Chargé de mission (Délégation Générale à la promotion sociale)⁷¹. Arrêté de détachement de Babin n°3186 du 6 août 1966 à compter du 1er mars 1966.⁷²

-1967 :

1er mars 1967 : Réintégré comme Inspecteur Principal à la Direction des services postaux de la région parisienne, Cabinet de la Direction Générale des Postes⁷³ (pour cause de suppression de la Délégation Générale à la Promotion Sociale en décembre 1966⁷⁴, suppression entrant en

⁶⁷ Groupe de réflexion sur l'avenir de la Poste, Prospective postale, Paris, Imprimerie Nationale, 1969, t. I, p. 56. BHPT : PC 00475.

⁶⁸ Ministère des Postes et Télécommunications, Direction Générale des Postes, 2^eme rapport du Groupe de Réflexion sur l'Avenir de la Poste, avril 1968, p. 2-3. Archives des PTT, A.N., C.A.C., 19980493/5.

⁶⁹ Ministère des Postes et Télécommunications, Direction Générale des Postes, 2^eme rapport du Groupe de Réflexion sur l'Avenir de la Poste, avril 1968, annexes méthodologiques, annexe n°2 : “Composition des groupes-pilotes au 1er avril 1968”. Archives des PTT, A.N., C.A.C., 19980493/5.

⁷⁰ Ministère des Postes et Télécommunications, Direction Générale des Postes, 2^eme rapport du Groupe de Réflexion sur l'Avenir de la Poste, avril 1968, annexes méthodologiques, annexe n°2 : “Composition des groupes-pilotes au 1er avril 1968”. Archives des PTT, A.N., C.A.C., 19980493/5.

⁷¹ Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁷² Extrait de l'arrêté, 19 août 1966, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁷³ Ampliation de l'arrêté, 24 juillet 1969, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁷⁴ Lettre dactylographiée du ministre d'Etat chargé de la Réforme administrative eu ministre de des Postes et Télécommunications, 9 mars 1967, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

application le 18 janvier 1967 remplacée par un Secrétariat commun⁷⁵, (arrêté de réintégration de Babin du 9 mars 1967 à compter du 1er avril 1967). A la Direction Générale des Postes, il occupe les fonctions suivantes : “ Ainsi que vous le savez, M. Babin est détaché au service “ Etudes ” de la Direction Générale des Postes depuis quelques mois seulement. Mais malgré ce court laps de temps, j’ai déjà pu apprécier la valeur de ce fonctionnaire et la qualité de collaboration qu’il apporte. Chargé de la section “ prix de revient ”, M. Babin a entrepris notamment un long travail de recherche méthodologique ayant pour objectif la détermination de prix de revient “ diversifiés ”. Il s’agit là, dans le domaine postal, de recherches tout à fait nouvelles et très complexes. M. Babin a abordé cette tâche avec beaucoup d’enthousiasme, de méthode, de rigueur et d’intelligence. Son passé “ postal ” lui a permis d’acquérir une formation professionnelle très complète et d’autant plus “ féconde ” qu’elle s’appuie sur une vaste culture générale, que les fonctions qu’il a assumées à l’étranger ou en dehors des P.T.T. ont encore enrichies. ”⁷⁶ “ Il est détaché au ministère depuis 1966 et affecté au Cabinet du Directeur général des Postes depuis le 1er avril 1967 où il procède à l’analyse des coûts tant à l’échelon central qu’à l’échelon régional, et met au point une nouvelle méthode d’évaluation des prix de revient. Il est particulièrement apprécié de M. Joder. ”⁷⁷

-1969 :

1er janvier 1969 : Inspecteur principal, Détaché dans un emploi d’administrateur de 1^è classe à la Direction Générale des Postes⁷⁸ (arrêté n°16A/1750 du 19 juin 1969 à compter du 1er janvier 1969)⁷⁹, Bureau A3 (Prix de revient, Comptabilité industrielle et de gestion) de la Direction Générale des Postes.⁸⁰ Juste avant son arrivée au Bureau A3 (bien qu’il ait été détaché) dirigé alors par Fiorvanti, Le Bureau A3 a rendu pour sa partie du groupe de réflexion sur l’avenir de la poste le tome I (Synthèse générale) de son rapport (Janvier 1968-novembre 1968) les “ Perspectives d’évolution du trafic postal (1975-1985) ” (Déterminer la sensibilité du trafic postal aux facteurs économiques; évaluer le poids réel de tous les phénomènes sur le trafic postal pour mettre en place une aide à la décision; Evaluer les liens de corrélation entre évolution du trafic postal et activité économique : faire du postier un analyste économique, considérer le trafic postal comme porteur d’enseignements sur l’activité économique. Déroulement de l’étude : Prévoir au niveau national le trafic postal par catégories d’objets; Prévoir au niveau sectoriel le trafic postal par catégories d’objets; Prévoir les flux géographiques au niveau régional et départemental).⁸¹

⁷⁵Lettre dactylographiée du Premier ministre au ministre des Postes et Télécommunications, 23 février 1967, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁷⁶Feuille d’appréciation de G. Arlet du Cabinet du Directeur Général des Services Postaux, 20 septembre 1967, attendant à la feuille d’avancement de grade pour le grade de Directeur départemental, 2 septembre 1967, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁷⁷Note du Chef de service de l’Inspection Générale attendant à la feuille d’avancement de grade pour le grade de Directeur départemental, 12 septembre 1968, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

⁷⁸Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁷⁹Notice individuelle concernant M. Babin Jean [CV], s.d. [1971], dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁸⁰Bottin Administratif, 1969, Paris, Didot-Bottin, Juin 1969, p. 600.

⁸¹Cette étude a été menée avec le concours du cabinet conseil SEMA, Groupe de réflexion sur l’avenir de la Poste, Perspectives d’évolution du trafic postal (1975-1985), synthèse générale, Etude A3 Janvier 1968-novembre 1968, t. 1, dactylographié, Paris, Ministère des Postes et Télécommunications, page de garde, 1968, 130 p. Archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/1 (F 90 bis 6342). L’étude dans son ensemble comporte 6 tomes :
tome 1 : Synthèse générale ;

tome 2 : 1^{ère} partie : Recherche de liaisons entre indices économiques et trafic postal, sous-partie 1 : Etude économétrique du trafic postal d’ensemble de la France, Synthèse, Titre 1 : Recherche des lois d’évolution

-1971 :

1er janvier 1971 : Intégré en qualité d'administrateur de 1ère classe à la Direction Générale des Postes.⁸²

2 juillet 1971 : Intégré dans le corps des administrateurs des Postes et Télécommunications avec le grade d'administrateur hors classe (décret du 2 juillet 1971 à compter du 1er janvier 1971).⁸³

-1974 :

13 décembre 1974 : Nommé Sous-directeur à l'Administration centrale du Secrétariat d'Etat aux Postes et Télécommunications, Direction générale des Postes, service des programmes et des études économiques (arrêté 194A du 13 décembre 1974 à compter du 13 décembre 1974).⁸⁴

-1975 :

18 décembre 1975 : Nommé et titularisé Inspecteur Général Chargé de la Délégation pour la région parisienne de la Direction générale des Postes (arrêté n°187A du 18 décembre 1975 à compter du 4 décembre 1975).⁸⁵

-1978 :

2 mars 1978 : Inspecteur général à la direction générale des Postes, chargé du service du budget, de la planification et de la comptabilité (en remplacement de J. Guetat, arrêté n°781 du 2 mars 1978⁸⁶).

-1979 :

29 novembre 1979 : Désigné (en même temps que entre autres Darrigrand, Pascaud, Simon, Delmas, Grasset, Roulet, Daucet, Legouet) comme Commissaire du Gouvernement pour assister le Secrétaire d'Etat aux Postes et Télécommunications (N. Segard) pendant les débats sur le projet de loi finances pour 1980 (Budget annexe des Postes et Télécommunications).⁸⁷

à partir de l'analyse des séries chronologiques et prévision du trafic postal pour 1975-1985, Titre 2 : Les comparaisons internationales de l'évolution du trafic. Prévision du trafic postal pour 1975 et 1985;

tome 3 : sous-partie 2 : Evolution du trafic postal par secteurs économiques;

tome 4 : 2ème partie : Recherche de liaisons entre trafic postal départemental et indices économiques caractéristiques des départements;

tome 5 : 3ème partie : Implantation des services de collecte et de distribution;

tome 6 : Annexes.

⁸² Notice individuelle de Babin Jean, Inspecteur Général, dossier de nomination de Jean Babin comme Directeur Général des Postes, s.d. [1980], Dossier cartonné beige "Nominations", archives des P et T, archives Aron, A.N., C.A.C., 19850370/7.

⁸³ Notification de la nomination, 28 juillet 1971, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁸⁴ Notification de la nomination, 24 décembre 1974, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁸⁵ Notification de la nomination, 14 janvier 1976, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁸⁶ Bulletin Officiel des P.T.T., 1978, "Saumon", cab, 1016 cab 8, p; 21.

⁸⁷ Copie du décret, 29 novembre 1979, archives des P et T, archives F. Aron, Chemise cartonnée beige "Budget annexe des Postes et Télécommunications. Projet de loi de Finances pour 1980", A.N., C.A.C. 19850370/2 (F90 bis 6656).

-1980 :

12 décembre 1980 : Nommé Directeur général des Postes en remplacement de E. Simon (décret du 12 décembre 1980 à compter du 14 décembre 1980 *J.O.* du 14 décembre 1980).⁸⁸

“ La nomination de M. Babin satisfait M. Gérard Théry et M. François Polge de Combret, chargé à l’Elysée des dossiers industriels. (...) Seule certitude : en tant qu’ancien responsable du budget, de la planification et de la comptabilité à la Direction générale des Postes (D.G.P.), M. Babin ne sera pas surpris par le sort que lui réserve le budget 1981 et qui ravale une fois de plus son service au rang “d’annexe des télécommunications ” ”.⁸⁹

-1981 :

Début 1981 : En tant que représentant du ministère des P.T.T. et Directeur général des Poste, membre de la “ Commission du suivi des expérience télématiques ” créée par le ministre Pierre Ribes en novembre 1980 et qui s’est réunie pour la première fois en février 1981.⁹⁰

14 janvier 1981 : Nommé Commissaire du gouvernement auprès de la Société française d’études et de réalisations postales (SOFREPOST) (arrêté du secrétaire d’Etat aux Postes et Télécommunications du 14 janvier 1981 *J.O.* du 28 janvier 1981 p. 1017 N.C.).⁹¹

Janvier 1981 : Reçoit une délégation du syndicat Force Ouvrière qui rend compte de cette entrevue dans le n° de février de sa revue où on peut lire : “ Un dialogue franc et direct s’est instauré. M. Babin a pu apprécier la détermination de F.O. Quant à elle, la délégation n’a pas de raison, a priori, de ne pas souscrire au désir sincère de concertation du nouveau DG. ”⁹²

25 juin 1981 : Assiste en tant que Directeur Général des Postes et ouvre les travaux du groupe de travail chargé de redéfinir les rôles respectifs des directions et des établissements présidé par P. Muntaner Y Rotger (déconcentration).⁹³

15 octobre 1981 : Préside la séance inaugurale de la commission “ Poste ” instaurée dans le cadre de la concertation sur les conséquences pour le personnel du progrès technique et des évolutions technologiques (première réunion qui s’est tenue début octobre et à laquelle participaient le ministre des P.T.T., le directeurs de la direction générale des Postes et de la Direction Générale des Télécommunications et les représentants des organisations syndicales (F.O., C.G.T., C.F.D.T., C.F.T.C.)).⁹⁴

Octobre 1981 : Babin se déplace deux fois à l’étranger, en Suède et en Suisse (au siège de l’U.P.U.).⁹⁵

3 novembre 1981 : Le ministre des P.T.T. L. Mexandeau fait parvenir une note au Directeur Général des Postes [J. Babin] à propos des grandes orientations de la politique qu’il demande au directeur général des Postes de mener. (I-Rappel des missions de la Poste; II-Restauration du rôle de service public de la Poste; 1-1-Satisfaire les usagers et pas seulement les clients de

⁸⁸ Photocopie du décret paru au *J.O.* le 14 décembre 1982, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁸⁹ Frédéric Barrault, “ La poste en souffrance ”, *Valeurs actuelles*, 29 décembre 1980, dans la revue de presse *PVI Pour Votre Information*, 31 décembre 1980, p. 21, A.N., C.A.C., 840665/3 (F 90 bis 6344).

⁹⁰ *La lettre de l’Industrie Informatique et des marchés associés*, n°1125, 17 décembre 1981, A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

⁹¹ Photocopie de la publication au *J.O.*, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

⁹² *La Lettre hebdo. L’hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste*, 2 février 1981, n°85, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

⁹³ Fascicule : “ Redéfinition des rôles respectifs des directions et des établissements ”, 1982, liste des membres du groupe sur la déconcentration, archives de la Poste, archives Capelle, A.N., C.A.C., 980486/3.

⁹⁴ *La Lettre hebdo. L’hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste*, 12 octobre 1981, n°119, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

⁹⁵ *La Lettre hebdo. L’hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste*, 12 octobre 1981, n°119, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

la Poste (“ 1) Il vous appartient de tout mettre en oeuvre afin de satisfaire sans discrimination les besoins de tous les citoyens usagers et non des seuls clients dont l’intérêt pour la Poste est par définition très variable. (...). ”); 2-Modernisation (“ 2) Modernisation : Il ne saurait être question de remettre en cause la modernisation, la mécanisation ou la rénovation des services ou des installations. Mais les finalités qui doivent présider à la mise en oeuvre d’une telle orientation sont l’amélioration de la qualité du service rendu aux usagers et celle des conditions de travail du personnel. A cet égard, sans préjuger des conclusions qui pourront être tirées de la Commission VIE dans le secteur de l’acheminement et de la distribution, je vous demande, d’une manière plus générale, d’être extrêmement attentif aux contraintes qui seront demandées aux usagers. Celles-ci doivent apporter le minimum de gêne, s’avérer strictement nécessaires à la bonne marche du service public dans l’intérêt même de l’usager, être définies en concertation avec les parties concernées. ” 3-Qualité de service (“ 3)Qualité de service : En fonction des moyens qui vous sont alloués, un effort particulier et prioritaire devra être fait pour tous les services offerts à tous les usagers notamment sur les axes suivants : -les progrès enregistrés dans les délais d’acheminement et de distribution de courrier devront être poursuivis d’une manière significative de façon à retrouver, en ce domaine, une excellente qualité de service. Le problème de la messagerie fera l’objet d’une attention particulière ainsi que la presse (...). ”); 4-Sous-traitance (“ 4) Sous-traitance : en fonction des moyens qui vous seront accordés, je vous demande de rechercher les voies et moyens de reprendre en régie les services concédés (maintenance postale, transports, nettoyage, etc. ”); III-Concertation avec le personnel (“ J’insiste tout particulièrement sur l’amélioration de la concertation avec le personnel qu’il est indispensable de consulter à tous les niveaux, à tous les stades de l’élaboration d’une décision (avant projet, projet, modalités d’application) et dans les domaines les plus variés (préparation du budget, règlement intérieur, études d’effectifs etc.). Celle-ci peut prendre les formes les plus diverses, mais l’une d’entre elles consiste à redonner vie aux organismes paritaires. Si les organisations professionnelles doivent être largement associées à la procédure de prise de décision, ainsi d’ailleurs que les élus locaux ou association d’usagers, la décision elle-même relève de la compétence du seul chef de service concerné qui engage ainsi sa responsabilité. La concertation devra constamment intégrer les éléments suivants : aspiration du personnel, besoins de l’usager et qualité de service, possibilités budgétaires et intérêt général. J’invite en conséquence les chefs de service à adopter en ce domaine une attitude active et non à se cantonner dans une situation d’attente de la définition de nouvelles instructions qui interviendront en leur temps dans les divers domaines concernés. ”) ; IV-Complémentarité de la Poste, des Télécommunications et de TDF; V-Utilisation des moyens; VI-Politique de développement de la Direction Générale des Postes; VII-Orientations complémentaires.)⁹⁶

10 décembre 1981: Reconduit dans ses fonctions de vice-président avec M. Sauvageot (vice-président également) des N.M.P.P. lors de l’assemblée générale des NMPP du 10 décembre.⁹⁷

14 décembre 1981 : Reçoit une délégation de la C.G.T. avec qui il aborde les modalités d’application des nouvelles orientations en matière de reprise en régie de maintenance.⁹⁸

16 décembre 1981 : Participe à la réunion au sommet des deux branches des P.T.T. avec J. Dondoux, directeur général des Télécommunications, et les directeurs centraux, dans le cadre

⁹⁶ Note à l’attention du Directeur Général des Postes, 3 novembre 1981, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 980486/1 et 7.

⁹⁷ La Lettre hebdo. L’hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 14 décembre 1981, n°128, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

⁹⁸ La Lettre hebdo. L’hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 21 décembre 1981, n°129, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

de l'établissement de " nouveaux rapports " entre la Poste et les Télécommunications, elles se dérouleront dans un bureau de Poste et dans une agence commerciale des télécommunications dans au moins chacune des régions.⁹⁹

18 décembre 1981 : Réunit les chefs de service régionaux et les directeurs départementaux à propos des actions à mener dans le cadre de la lettre de directives adressées par le ministre L. Mexandeu à J. Babin et les conditions de réalisation de la réduction de la durée hebdomadaire du travail à partir du 1er janvier 1982.¹⁰⁰

21 décembre 1981 : Membre de la Commission du suivi des expériences télématiques (sur le quota des 4 représentants du ministère des P.T.T.) fondée à l'automne 1980 et relancée par L. Mexandeu.¹⁰¹

-1982 :

7 janvier 1982 : Réuni les chefs de service régionaux et l'état-major de la D.G.P. pour évoquer les problèmes liés à la réduction du temps de travail et les relations de complémentarité Postes-Télécommunications.¹⁰²

Février 1982 : Réuni avec Meynié les chefs de centre de tri de la région parisienne et des régions de Lille, Rouen et Amiens. Pour la première fois les représentants des organisations syndicales sont présents. Lors des débats sont évoquées les questions de qualité de service, d'exploitation, de personnel.¹⁰³

25 janvier 1982 : Se voit demandé par le ministre des P.T.T. L. Mexandeu une réflexion et une étude sur ce que devra être à l'avenir la conception des futurs bureaux de Poste. La nouvelle perspective devra tenir compte " de la juxtaposition des prestations postales, financières et télécommunications "; bref une concrétisation de la politique unitaire et un retour aux sources mêmes des P.T.T..¹⁰⁴

17 février 1982 : Assiste à la séance du Conseil Supérieur des P.T.T. (avec entre autres Legouet, Daucet, Mexandeu, Zuber, Moulin). L'ordre du jour de la séance porte sur : - l'examen des perspectives budgétaires pour 1983; -le calendrier des réunions.¹⁰⁵ Indique les conditions de préparation du budget 1983 de la Direction Générale des Postes. A cet effet, il évoque successivement les perspectives d'activités de la Poste, le cadre financier, les problèmes d'effectifs et de productivité, enfin, les problèmes d'investissements. " 1-Evolution de l'activité de la Poste en 1983 -L'activité la plus importante est, avant tout, le courrier. La DGP prévoit une croissance annuelle en volume d'un peu plus de 2%, c'est-à-dire, 14,8 milliards d'objets, soit 300 millions de plus qu'en 1982. Le trafic relatif aux plis devrait augmenter de 1, 7% celui de la messagerie de 3% et la prospection commerciale de 5,5%. La Presse stagnerait ou diminuerait légèrement. Une telle croissance est possible grâce à la régularité des acheminements, extrêmement bonne à l'heure actuelle. -Les prestations

⁹⁹ INF. TELECOM ET TELEMATIQUE, n°1189/1190, 21 décembre 1981, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665 (F 90 bis 6345).

¹⁰⁰ La Lettre hebdo. L'hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 21 décembre 1981, n°129, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

¹⁰¹ La Lettre hebdo. L'hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 21 décembre 1981, n°129, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

¹⁰² La Lettre hebdo. L'hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 11 janvier 1982, n°132, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

¹⁰³ La Lettre hebdo. L'hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 1er mars 1982, n°139, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

¹⁰⁴ La Lettre hebdo. L'hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 25 janvier 1982, n°134, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

¹⁰⁵ Intervention de J. Babin à la séance du Conseil Supérieur des P.T.T. du 17 février 1982, archives des P.T.T., archives Zuber, A.N., C.A.C., 19840662/5.

financières. Le nombre de compte-chèques postaux devrait s'accroître d'un peu moins de 1%. Quant aux dépôts, ils devraient augmenter d'environ 10 milliards de F. Le totale des dépôts s'établirait alors à environ 102 milliards en moyenne annuelle en 1983. (...) ”¹⁰⁶

11 mars 1982 : Remplacé à son poste de Directeur général des Postes par Jacques Daucet nommé directeur général des Postes au ministère des P.T.T. le 11 mars 1982 (décision en conseil des ministres le 2 mars) *J.O.* du 13 mars 1982 p. 843).¹⁰⁷ “ Dans les premiers mois de l'année 1982, le Ministre socialiste [L. Mexandeau] procéda, comme prévu, au renouvellement quasi complet de l'Etat-major hérité du pouvoir précédent. La première victime en fut Jean Babin dont le mandat qui devait être beaucoup plus long que celui d'Emile Simon fut en fait encore plus court. Il apprit son remplacement par la presse spécialisée avant même d'en avoir été informé par le ministre. (...) Toujours est-il que Jean Babin, après avoir rejeté les emplois de substitution qu'on lui proposait, s'employa du fond de son placard, à se retrouver d'autres activités en dehors de l'Administration”.¹⁰⁸

-1983 :

18 mars 1983 : Admis sur sa demande au bénéfice du congé spécial en qualité d'ancien Directeur d'Administration Centrale (décret du Président de la République du 18 mars 1983 à compter du 18 mars 1983 *J.O.* du 20 mars 1983).¹⁰⁹

Consultant pour le compte d'une institution spécialisée des Nations Unies : la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (B.I.R.D.) ou “ Banque Mondiale ” pour laquelle il effectue des missions près les Administrations des Pays du Tiers Monde. Dans l'impossibilité de remplir une des ces missions en Mauritanie, confiée à Pierre Le Saux le soin de le remplacer dans ce pays pour lequel Le Saux part en janvier 1983.¹¹⁰

-1989 :

Consultant international.¹¹¹

24 mai 1989 : auditionné par Hubert Prévot en tant que Consultant international et ancien Directeur Général de la Poste, lors de la rédaction du rapport à l'issue du débat public sur l'avenir du service public de la Poste et des Télécommunications.¹¹² “ Je vous indique immédiatement, et toute mon intervention sera centrée sur ce point, qu'il serait indispensable de transformer le secteur postal et les services financiers en EPIC. Cette orientation me semble être la solution la moins mauvaise (je ne dis pas la meilleure) pour résoudre les problèmes qui se posent à l'entreprise postale à moyen et surtout à long terme. Je considère que, pour les Télécommunications, il serait nécessaire d'aller plus loin et de transformer ce

¹⁰⁶ Intervention de J. Babin à la séance du Conseil Supérieur des P.T.T. du 17 février 1982, archives des P.T.T., archives Zuber, A.N., C.A.C., 19840662/5.

¹⁰⁷ Photocopie de la parution du décret de nomination de J. Daucet au *J.O.*, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

¹⁰⁸ Pierre Le Saux, Un postier parmi d'autres. Mémoires, Chez l'auteur, s.e., 1998, Livre III, p. 42.

¹⁰⁹ Notification d'admission au congé spécial, 11 avril 1983 et photocopie du *J.O.* du 20 mars 1983, dossier personnel, A.N., C.A.C., dossier personnel, 970105/28.

¹¹⁰ Pierre Le Saux, Un postier parmi d'autres. Mémoires, Chez l'auteur, s.e., 1998, Livre III, p. 42.

¹¹¹ Page de couverture du compte-rendu de l'audience publique de J. Babin par H. Prévot dans le cadre du Débat Public aux PTT, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 910752/8.

¹¹² Le débat public. Rapport de synthèse remis par Hubert Prévôt à Paul Quilès, ministre des Postes et Télécommunications et de l'Espace, 31 juillet 1989, Paris, ministère des Poste et Télécommunications et de l'Espace, août 1989, p. 171. BHPT : PB 00571.

secteur en une Société nationale susceptible d'ouvrir à plus long terme son capital au secteur privé. ”¹¹³

Activités politiques, syndicales, associatives :

Participe le 28 mars 1957 à une manifestation collective pour défendre les intérêts des élève et anciens élèves de l'E.N.S.P.T.T. ce qui lui vaut un rappel à l'ordre du Secrétaire d'Etat aux Postes et Téléphones qui lui exprime son très vif mécontentement par lettre du 2 avril 1957.¹¹⁴

Oeuvres, articles, rapports, cours, violon d'Ingres, entretiens :

-1951 :

Chargé de cours de mathématiques et d'électricité en tant qu'Aspirant aux élèves sous-officiers du 47e Bataillon de Transmission lors de son service militaire en 1951-1952.¹¹⁵

-1972 :

“ Réflexion sur le contrôle de gestion dans les services publics ”, Courrier. Cahiers d'études et d'information, n°73, 1er trimestre 1972, p. 5-33.¹¹⁶

Décorations, distinctions honorifiques :

-1974 : Avril 9 : Chevalier de la Légion d'honneur (décret du Président de la République du 9 avril 1974, *J.O.* ?).¹¹⁷

-1955 : Officier de la Légion d'honneur, Chevalier (1955)¹¹⁸

-1978 : 12 décembre 1978 : Officier de l'Ordre National du Mérite.¹¹⁹

¹¹³ Audition publique de J. Babin par H. Prévot dans le cadre du Débat Public, 24 mai 1989, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 910752/8.

¹¹⁴ Lettre imprimée du Secrétaire d'Etat aux Postes, Télégraphes, Téléphones, 2 avril 1957, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

¹¹⁵ Note du Capitaine Chuet sur l'Aspirant Babin, 25 janvier 1952, dossier personnel, A.N., C.A.C., 970105/28.

¹¹⁶ Rubrique bibliographique de la Revue des P.T.T. de France, n°1, 1973, p. 103.

¹¹⁷ Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications, Annuaire 1999 E.N.S.T. et E.N.S.T. Bretagne, Paris, AIST éditeur, 1999, p. B 163. Bulletin Officiel des P.T.T., 1974, “ Saumon ”, diff A, doc 151, cab 6, p. 41.

¹¹⁸ A.N., F90 21139, dossier 8 “ Notes relatives aux administrateurs ”, Tableau des promotions 1930 à 1959, déjà titulaires d'un grade dans l'Ordre National du Mérite.

¹¹⁹ Notice individuelle de Babin Jean, Inspecteur Général, dossier de nomination de Jean Babin comme Directeur Général des Postes, s.d. [1980], Dossier cartonné beige “ Nominations ”, archives des P et T, archives Aron, A.N., C.A.C., 19850370/7.