

**PROFIT** Alain, Jean-Gabriel

**Etat civil :**

Né le 26 septembre 1934 au Mans (Sarthe).

**Famille :**

Marié à Marie-Claude Hyvernaud. Trois enfants.

**Position :**

Ingénieur général en retraite.<sup>1</sup>

**Formation :**

Ancien élève de l'Ecole polytechnique (1953<sup>2</sup>) et de l'Ecole nationale supérieure des télécommunications (Promotion 1956-1958) E.N.S.T. 1958.<sup>3</sup>

**Carrière :**

-1955 :

Juillet 1955 : Entre dans l'administration des PTT.<sup>4</sup>

-1958 :

Octobre 1958 : Ingénieur de 2ème classe des Télécommunications<sup>5</sup>, chargé du sous département " Calculateurs électroniques et systèmes " au centre national d'études des télécommunications.<sup>6</sup> Entré en 1958 au Centre National d'Etudes des Télécommunications (C.N.E.T.), organisme dans lequel il fut en 1966 chargé du sous-département des <<calculateurs électroniques et des systèmes>>.<sup>7</sup>

-1966 :

De 1966 à 1973 il est chargé de mission auprès du délégué à l'informatique, M. Robert Galley puis M. Maurice Allègre, et participe à la mise en place du <<Plan calcul>>.<sup>8</sup>

-1969 :

Janvier 1969 : Ingénieur en chef des Télécommunications.<sup>9</sup>

---

<sup>1</sup> Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications, Annuaire 1999 E.N.S.T. et E.N.S.T. Bretagne, Paris, AIST éditeur, 1999, p. B 188. Bibliothèque de l'Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications, Paris.

<sup>2</sup> Monique Caze, Michel Abadie, Profil Télécom. Les principaux acteurs du monde des télécommunications, Paris, Editions Lauriers, 1991, p. 40.

<sup>3</sup> Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications, Annuaire 1999 E.N.S.T. et E.N.S.T. Bretagne, Paris, AIST éditeur, 1999, p. B 188. Bibliothèque de l'Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications, Paris.

<sup>4</sup> Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Force Ouvrière, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, F.O.-P.T.T., 1967, p. 29. BHPT : PC 00463.

<sup>5</sup> Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Force Ouvrière, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, F.O.-P.T.T., 1967, p. 29. BHPT : PC 00463.

<sup>6</sup> Encyclopédie périodique. Economique, Politique & Administrative, Postes et Télécommunications, "L'administration française, les ministères", Biographies, Paris, Société Générale de Presse, 14 juin 1985. Bibliothèque du Service des archives Economiques et Financières.

<sup>7</sup> Messages des P.T.T., n°316, mai 1982, p. 26. BNF.

<sup>8</sup> Messages des P.T.T., n°316, mai 1982, p. 26. BNF.

Responsable au C.N.E.T. du groupement <<informatique et transmissions de données>> de 1969 jusqu'en septembre 1973.<sup>10</sup>

-1973 :

En 1973 jusqu'en 1977 il est nommé chef du secteur téléinformatique et réseaux spéciaux du C.N.E.T., parallèlement délégué au directeur du C.N.E.T. pour les laboratoires de la région parisienne.<sup>11</sup>

-1975 :

Ingénieur général des télécommunications.<sup>12</sup>

-1979 :

Mai 1979 : Il retourne au C.N.E.T. comme directeur de l'information de la coopération et des échanges techniques (DICET).<sup>13</sup>

-1981 :

19 août 1981 : Vice président de la Mission " filière électronique " du ministère de la Recherche et de la Technologie créée le 19 août 1981. Au sein de cette mission, Profit venant du C.N.E.T. est chargé des Télécoms et de la télématique. Est également membre de la Mission entre autres J.-C. Hirel qui représente l'Agence De l'Informatique (ADI) (Voir ce nom).<sup>14</sup>

-1982 :

13 avril 1982 : Nommé en 1982 (13 avril) directeur de l'action commerciale à la direction générale des Postes sur proposition de Louis Mexandeu ministre des P.T.T. en conseil des ministres (avril 1982) (en remplacement de Gérard Souchard)<sup>15</sup>, (*J.O.* du 22 juin, détaché de son corps d'origine<sup>16</sup>). Chargé par le ministre Louis Mexandeu de repenser le statut du Centre Commun d'Etudes de Télévision et de Télécommunications (C.C.E.T.T.), organisme commun de recherche à la DGT et à TDF, situé à Rennes.<sup>17</sup> " J'ai demandé au début de l'année 1982 à M. Alain Profit (...), d'examiner les conditions de réunification du Centre Commun d'Etudes de Télécommunications (...)"<sup>18</sup>

---

<sup>9</sup> Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Force Ouvrière, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, F.O.-P.T.T., 1973, p. 16. BHPT : PC 00463.

<sup>10</sup> Messages des P.T.T., n°316, mai 1982, p. 26. BNF.

<sup>11</sup> Messages des P.T.T., n°316, mai 1982, p. 26. BNF.

<sup>12</sup> Le Monde, 9 avril 1982, p. 17. BDIC-Nanterre.

<sup>13</sup> Le Monde, 9 avril 1982, p. 17. BDIC-Nanterre.

<sup>14</sup> La lettre de l'Industrie Informatique et des marchés associés, n°1108, 24 novembre 1981, A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

<sup>15</sup> Le Monde, 9 avril 1982, p. 17. BDIC-Nanterre.

<sup>16</sup> La Lettre hebdo. L'hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 28 juin 1982, n°156, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

<sup>17</sup> INF. TELECOM ET TELEMATIQUE, n°1248, 8 avril 1982, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665 (F 90 bis 6345).

<sup>18</sup> Lettre de L. Mexandeu au Directeur général des Télécommunications J. Dondoux, 28 décembre 1982, archives des PTT, archives Zuber, A.N., C.A.C., 19840662/2.

8 avril 1982 : Nommé à la tête de la Direction de l'action commerciale de la Direction Générale des Postes en remplacement de Gérard Souchard.<sup>19</sup>

1er septembre 1982 : Alain Profit remplacé à son poste de directeur de la DICET par un “ non P.T.T.” Jean-Pierre Bloch, ancien sous-directeur de laboratoire à l'Ecole Normale Supérieure, consultant à l'UNESCO, ayant dirigé pendant 12 ans les programmes scientifiques des missions antarctique et subantarctiques françaises.<sup>20</sup>

16 juillet 1982 : En tant que président du groupe de réflexion sur les conditions de réunification du CCETT comme organisme de recherche commun au C.N.E.T. et à TDF, rend son rapport au ministre des P.T.T. [<sup>21</sup>]qui propose la réunification du CCETT sous forme d'un GIE unique, sans personnel propre, avec un directeur unique et une participation équilibrée des deux maisons mères en matière de personnel et de crédit. Les sujets principaux d'activité prévus sont : -réseaux de distribution à large bande; -Procédures de diffusion de données; - Etude et expérimentation des services correspondants; -terminaux d'utilisateurs; -Production et traitement des images. Le rapport ajoute que les compétences acquises au CCETT devront être précisées et il suggère l'intégration des personnels sans statut de l'actuel GIE. Les travaux du groupe ont souligné le rôle que le CCETT peut être appelé à jouer en matière de recherche dans l'ensemble de la filière électronique française ainsi que son importance pour l'environnement local.<sup>22</sup>

15-17 septembre 1982 : Accompagne en tant que directeur de la prospective et des affaires internationales le ministre des P.T.T. Louis Mexandeu lors d'un voyage officiel au Maroc à l'invitation de son homologue marocain M. Laesner. L. Mexandeu présidera notamment à Rabat la 4<sup>e</sup> réunion annuelle du Comité mixte des postes et télécom franco-marocain. A cette occasion L. Mexandeu signera un nouveau protocole d'accord “ mieux adapté à l'orientation nouvelle de coopération”.<sup>23</sup>

6 octobre 1982 : Nommé (sur proposition de L. Mexandeu approuvé au conseil des ministres du 29 septembre 1982) directeur de la prospective et des affaires internationales à la direction générale des Postes<sup>24</sup> (décret du 4 octobre 1982 *J.O.* du 6 octobre 1982).<sup>25</sup>

-1983 :

14 septembre 1983 : Début des grèves dans les centres de tri.

14 octobre 1983 : Participe à la journée Poste-Industrie que Daucet a organisé (il présente le thème de la politique industrielle de la Poste) et à laquelle a été invité Laurent Fabius ministre de l'Industrie et de la Recherche (qui fait l'ouverture de la journée) et Louis Mexandeu (qui

<sup>19</sup> INF. TELECOM ET TELEMATIQUE, n°1248, 8 avril 1982, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665 (F 90 bis 6345).

<sup>20</sup> INF. TELECOM ET TELEMATIQUE, n°1331, 23 septembre 1982, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665 (F 90 bis 6345).

<sup>21</sup> L. Mexandeu estime : “M. Alain Profit m'a remis son rapport dont la plupart des conclusions sont fondées et que je souhaite voir respecter dans la future organisation”. Cf. Lettre de L. Mexandeu au Directeur général des Télécommunications J. Dondoux, 28 décembre 1982, archives des PTT, archives Zuber, A.N., C.A.C., 19840662/2.

<sup>22</sup> INF. TELECOM ET TELEMATIQUE, n°1298, 16 juillet 1982, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665 (F 90 bis 6345).

<sup>23</sup> INF. TELECOM ET TELEMATIQUE, n°1326, 15 septembre 1982, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665 (F 90 bis 6345).

<sup>24</sup> Encyclopédie périodique. Economique, Politique & Administrative, Postes et Télécommunications, “ L'administration française, les ministères ”, Biographies, Paris, Société Générale de Presse, 14 juin 1985. Bibliothèque du Service des archives Economiques et Financières (Savigny-le-Temple).

<sup>25</sup> Photocopie du *J.O.* du 6 octobre 1982 p. 2971, Cf. dossier personnel de Jean-Pierre Michaudet, A.N., C.A.C., 970105/33.

fait la clôture de la journée). Participent à cette journée entre autres Julien Peter. Les thèmes abordés sont : -l'Informatique dans les bureaux de Poste; -Utilisation de la carte à mémoire à la Poste; -Evolution du tri et de la manutention : lecture optique et robotique; -Développement et avenir du courrier électronique.<sup>26</sup>

21 octobre 1983 : Participe (avec entre autres Zuber, Daucet, Meynie, Aron, Michaudet) à la réunion Cabinet/DGP, consacrée à : 1-l'Evaluation à cette date de la répercussion des mouvements de grève sur les finances de la Poste. 2- Le budget 1984. La DGP estime que l'impact véritable des grèves ne pourra être connu que dans 6 ou 8 mois. Il est estimé que la perte de recettes s'élèvera à 3%.<sup>27</sup>

22 novembre-1er décembre 1983 : Participe en tant qu'Ingénieur général, Directeur de la prospective et des affaires internationales à la réunion extraordinaire de la Commission " Postes " de la C.E.P.T. qui se déroule à Strasbourg (en même temps que Daucet, Meynie).<sup>28</sup>

-1984 :

23-24 mai 1984 : Participe en tant que Directeur de la prospectives et des affaires internationales, à l'assemblée plénière de la C.E.P.T. dans le cadre du 25è anniversaire de la C.E.P.T. qui se déroule à Montreux (avec entre autres, Daucet, Michaudet, Migone).<sup>29</sup>

-1985 :

18-28 juin 1985 : Participe en tant que Directeur de la prospective et des affaires internationales à la direction générale des Postes, chef-adjoint (avec J. Grenier) de délégation, à la XIIè conférence de la C.E.P.T. qui se déroule à Nice (avec entre autres, Roulet, Meynie, Migone, Marchal, Lormand, Legouet).<sup>30</sup>

-1987 :

Président directeur général d'Intelmatique (1987-1990)<sup>31</sup> (Société chargée de la diffusion du vidéotex à l'étranger).

-1990 :

Depuis 1990 président-directeur général de France Câbles et Radio (filiale de la Compagnie générale des communications (Cogecom) créée en 1984 qui regroupe l'ensemble des filiales et participations de France Telecom, groupe France Telecom) en remplacement de Marc Dandelot conseiller d'Etat.<sup>32</sup>

---

<sup>26</sup> Programme de la journée du 14 octobre 1983, archives de la Poste, archives Zuber, A.N., C.A.C., 19850604/2 (F90 bis 6964).

<sup>27</sup> Compte rendu de la réunion Cabinet/DGP du 21 octobre 1983, archives des PTT, A.N., C.A.C., 19840662/7.

<sup>28</sup> C.E.P.T., Commission " Postes ". Réunion extraordinaire. Strasbourg, 22 novembre-1er décembre 1983, C.E.P.T., 1983, p. 53, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 960441/2.

<sup>29</sup> C.E.P.T., Assemblée plénière. Réunions dans le cadre du 25è anniversaire. Montreux (Suisse) 23 et 24 mai 1984, C.E.P.T., 1984, p. 49, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 960441/2.

<sup>30</sup> Discours d'ouverture de Louis Mexandeau, C.E.P.T., XIIè session ordinaire de la Conférence. Nice, 18-28 juin 1985. Assemblée plénière. Compte rendu des travaux et documents (Doc AP (85) 1 à 16, C.E.P.T., 1985, p. 90-92, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 960441/2.

<sup>31</sup> Monique Caze, Michel Abadie, Profil Télécom. Les principaux acteurs du monde des télécommunications, Paris, Editions Lauriers, 1991, p. 40.

<sup>32</sup> Monique Caze, Michel Abadie, Profil Télécom. Les principaux acteurs du monde des télécommunications, Paris, Editions Lauriers, 1991, p. 40. " Créée en 1984, COGECOM regroupe l'ensemble des filiales et participations de France Télécom. Les principales filiales sont Transpac, Télédiffusion de France (TDF), Télé systèmes, France Câble et Radio (FCR), Entreprise générale des Télécommunications (EGT), Télécom systèmes mobiles (TSM), la Compagnie auxiliaire des télécommunications (CAT), VTCOM Comcables. Les

## Oeuvres, articles, rapports, cours, violon d'Ingres, entretiens :

-1964 :

“Les calculateurs électroniques”, Télécom, n°6, décembre 1964, p. 8-13.

Electronique appliquée aux calculateurs, fascicule 1, Ecole Supérieure d'Electricité, Paris, 1964.

“Département recherches sur les machines électronique du C.N.E.T.”, Télécom, revue trimestrielle des anciens élèves de l'Ecole nationale supérieure des télécommunications, n°6, décembre 1964, p. 25-33.

Cours de géométrie appliquée, Paris, DES, 1964.<sup>33</sup>

-1965 :

Avec L.J. Libois, P. Lucas, M. Rouzier, “L'autocommutateur électronique expérimental de Lannion (projet Aristote)”, Commutation et Electronique, n°6, avril 1964, p. 7-36.

-1969 :

Courant 1969 : Groupe de recherche en téléinformatique du C.N.E.T., Réseaux de téléinformatique, Réseau CADUCEE, recherche avec Dupond et la SOCOTEL sur la “Mise en place d'un réseau commuté spécialisé de transmissions de données” étude démarrée en 1969 fin prévue en 1972.<sup>34</sup>

4 juillet 1969 : Visite avec J.C. Merlin, J. Poncin, et Marano, les laboratoires de recherche IBM à Zurich (Suisse) (Réseaux de téléinformatique, codage à grande vitesse, compression d'informations visuelles, traitement de données acoustiques), qui fait l'objet d'un rapport.<sup>35</sup>

8 juillet 1969 : au nom du C.N.E.T., dépose un brevet aux U.S.A. avec R. Chollet sur le “Système d'exploitation programmée pour station de télécommunications spatiales”.<sup>36</sup>

-1971 :

Janvier 1971 : Avec M. Auzet (C.N.E.T. Issy-les-Moulineaux), “Un réseau commuté des transmission de données : Caducée”, Commutation électronique, n°32, janvier 1971, p. 40-47.

Avec A. Jousset “Réseau de transmission de données à très grande vitesse”, Echo des Recherches, n°63, janvier 1971, p. 6-12 (Dans le cadre des recherches sur les futurs réseaux intégrés de transmissions de données, et avec l'appui financier de la DATAR, le C.N.E.T. a entreprise l'étude d'une artère de transmission numérique très rapide entre Paris et la Bretagne. Cette liaison qui a reçu le nom “Autoroute Electronique de l'Ouest” a pour support un faisceau hertzien numérique ayant une capacité de transmission de 38 mégabits/seconde. Elle sera utilisée pour des transmissions de données à grande vitesse et

---

participations sont : Office d'annonces (Oda), Eucom, GmbH, Véridial, Edival, GSI-TECSI, GSI-ERLI, EDIFRET et IBSI. COGECOM, en qualité de société holding a pour vocation de coordonner et d'animer le développement de l'ensemble de ses filiales, d'aider à la mise en place des financements correspondants.” “Compagnie générale des communications (COGECOM)”, Paris, Société Générale de Presse, 1996, p. II 141.

<sup>33</sup> BHPT : TG 00259.

<sup>34</sup> Messages des P.T.T., n°316, mai 1982, p. 26. BNF.

<sup>35</sup> C.N.E.T., Rapport d'activité 1969. Compte rendu des études, Paris, C.N.E.T., 1969, p. 54. Archives P.T.T., A.N., C.A.C., 800333/1 (F 90 bis 2190).

<sup>36</sup> C.N.E.T., Rapport d'activité 1969. Publications, brevets, missions, relations extérieures, Paris, C.N.E.T., 1969, p. 40. Archives P.T.T., A.N., C.A.C., 800333/1 (F 90 bis 2190).

pour des expérimentations de visiophone. On explique sommairement le mode de multiplexage et de bourrage des canaux de données).<sup>37</sup>

Juillet-août 1971 : “ L’informatique ”, L’onde électrique, n°51, juillet-août 1971, p. 620-630.<sup>38</sup>

Mai 1971 : “ Prospective des réseaux de transmission d’informatique ”, Revue générale d’électricité, mai 1971, n°spécial, p. 51-55 (Recherche sur l’évolution de la demande en télécommunications; Elle dépendra des services offerts et de leurs tarifs et de l’apparition de services nouveaux; L’exemple des Etats-Unis peut servir de modèle pour la France.)<sup>39</sup>  
Enseignant à l’ENSAE, ENST, ESE.<sup>40</sup>

-1976 :

21 septembre 1976 : “ Le téléphone : un nouveau mode d’utilisation ”, Le Monde, 21 septembre 1976. (Ce que le grand public peut attendre du développement des télécommunications et de la téléinformatique. Préoccupation récente des pouvoirs publics à propos de la création, l’organisation et la distribution de l’information, qui ont suscité des débats comme ceux qui se déroulent au sein de la commission Informatique et Liberté. Disponibilité et facilité d’accès à distance de toute une série d’informations publiques de caractère général. <sup>41</sup>

-1984 :

Début 1984 : Auditionné par Jacques Chevallier lorsque celui-ci prépare son rapport L’avenir de la Poste. Rapport de mission au ministre des Postes et Télécommunications et de la Télédiffusion, Paris, La Documentation Française, juin 1984.<sup>42</sup>

### **Activités politiques, syndicales, associatives :**

### **Décorations, distinctions honorifiques :**

Chevalier de l’Ordre National de la Légion d’honneur <sup>43</sup>, Commandeur de l’Ordre National du Mérite <sup>44</sup> Nommé Chevalier de la Légion d’Honneur le 1er avril 1983 (décret du 1er avril 1983, *J.O.* du 3 avril 1983). <sup>45</sup> Chevalier de l’Ordre National du Mérite (décret du 14 mai 1970 *J.O.* du 16 mai 1970).<sup>46</sup>

<sup>37</sup> Revue des P.T.T. de France, n°5, septembre-octobre 1971, p. 71. Bibliothèque du Musée de La Poste.

<sup>38</sup> Revue des P.T.T. de France, n°6, novembre-décembre 1971, p. 93. Bibliothèque du Musée de La Poste.

<sup>39</sup> Rubrique bibliographique de la Revue des P.T.T. de France, n°2, 1972, p. 78. Bibliothèque du Musée de La Poste.

<sup>40</sup> INF. TELECOM ET TELEMATIQUE, n°1248, 8 avril 1982, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665 (F 90 bis 6345).

<sup>41</sup> Revue de presse de la Documentation Française, A.N., C.A.C., 820745/16 (F60 bis 5903), boîte “ H IX 3-téléphone depuis 1970 jusque 1976 ”.

<sup>42</sup> Annexes du rapport de J. Chevallier, p. 123, SNA.

<sup>43</sup> Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications, Annuaire 1999 E.N.S.T. et E.N.S.T. Bretagne, Paris, AIST éditeur, 1999, p. B 188. Bibliothèque de l’Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications, Paris.

<sup>44</sup> Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications, Annuaire 1999 E.N.S.T. et E.N.S.T. Bretagne, Paris, AIST éditeur, 1999, p. B 188. Bibliothèque de l’Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications, Paris.

<sup>45</sup> Bulletin Officiel des P.T.T., 1983, “ Saumon ”, cab, 100 cab 4, p. 2. CHP

<sup>46</sup> Bulletin Officiel des P.T.T., 1970, t. 1, “ Blanc ”, A, doc 155, cab 6, p. 33. CHP