

**MIGONE** Francis, Victor

**Etat civil :**

Né le 1er décembre 1935 à Nice (Alpes Maritimes).<sup>1</sup>

**Famille :**

Marié à Mme. Christiane Pagès<sup>2</sup>, 3 enfants (à la date de 1970)<sup>3</sup>, Véronique, Frédéric, Philippe.<sup>4</sup>

**Position :**

(1999) International Post Corporation (I.P.C.) Bruxelles (Belgique).

**Formation :**

Baccalauréat Mathématiques élémentaires. <sup>5</sup> E.N.S.P.T.T. 1967 (1er) (30 août 1967)-1970. 4ème/12 classement sortie E.N.A., 5ème/12 classement sortie E.N.S.P.T.T., 4è classement sortie général. <sup>6</sup>

**Service militaire :**

1er janvier 1958 au 30 avril 1961, 28 mois, 1ère classe réserve.<sup>7</sup>

**Carrière :**

-1954 :

26 octobre 1954 : Entre dans l'administration des P.T.T. le 26 octobre 1954<sup>8</sup> comme Contrôleur.<sup>9</sup>

-1955 :

Avril 1955 : Contrôleur (CT) à Montpellier CRI (Centre Régional d'Instruction de Montpellier), Sanary (Var) avril 1955,

-1957 :

Août 1957 : Inspecteur Elève (INE) à Sanary août 1957,

-1961 :

Juillet 1961 : Inspecteur (IN) à Piennes (Meurthe-et-Moselle) juillet 1961

---

<sup>1</sup>A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, dossiers scolarité E.N.S.P.T.T. promotion 1967-1970.

<sup>2</sup> "Francis Migone", La Documentation permanente, 8 juin 1993, Paris, Société Générale de Presse, bibliothèque des Archives Contemporaines (C.A.C.) Fontainebleau.

<sup>3</sup>A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, dossiers scolarité E.N.S.P.T.T. promotion 1967-1970.

<sup>4</sup> "Francis Migone", La Documentation permanente, 8 juin 1993, Paris, Société Générale de Presse, bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines (C.A.C.) Fontainebleau.

<sup>5</sup>A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, dossiers scolarité E.N.S.P.T.T. promotion 1967-1970.

<sup>6</sup> A.N. C.A.C. 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, promotion 1967-1970, dossier 1967, E.N.A.

<sup>7</sup>A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, dossiers scolarité E.N.S.P.T.T. promotion 1967-1970.

<sup>8</sup> Jacques Lemerrier (dir.), Annuaire général des cadres Supérieurs du ministère des Postes, des Télécommunications et de l'Espace, Paris, Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T.-Force Ouvrière, 1988.

<sup>9</sup> "Francis Migone", La Documentation permanente, 8 juin 1993, Paris, Société Générale de Presse, bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines (C.A.C.) Fontainebleau.

-1962 :

Inspecteur (IN) à Nancy-Gare août 1962 Piennes (M. et M.).

-1965 :

Mai 1965 : Inspecteur Principal adjoint (INPAD) à Nancy Direction Régionale des Services Postaux (D.R.S.P.) 1er mai 1965.<sup>10</sup>

-1967 :

E.N.S.P.T.T.

Sa mobilité le conduit au ministère de l'Industrie où, chargé de mission pour la promotion de l'informatique, il se doit de «persuader les banques, la sécurité sociale et les compagnies d'assurances d'acheter du matériel français». Retour à la Poste, où il est un des leaders du développement des services financiers. Commence ainsi une page marquante de 14 ans de vie professionnelle, qui vont faire de lui l'un des pères du chèque soleil, le réformateur du découvert sur les C.C.P., le premier président du GIDAB «Point Argent». Il devient ainsi l'homme de l'adhésion de la Poste à la Carte Bleue, entraînant à travers le G.I.E. «Carte bancaire» la mise en place de l'interbancaire complète qui fait de la France un cas unique au monde. En mai 1984, Francis Migone emboîte le pas à l'international (chef du service des Affaires internationales à la direction générale de LA Poste). Il est l'inventeur d'E.M.S.<sup>11</sup>, marque mondiale des services postaux de courrier accéléré, crée et préside la première coopérative postale internationale E.M.S.-I.P.C. A l'U.P.U., il fait aboutir une première réforme des systèmes des frais terminaux du courrier. En mars dernier, il est heureux de voir s'unir cinq Postes et le géant australien T.N.T., pour la naissance de G.D.E.W., troisième entreprise mondiale de courrier accéléré international. Demain, un autre avion l'attend : il part en Amérique du Sud pour préparer le futur visage de la Poste Argentine.<sup>12</sup>

-1970 :

Juillet 1970<sup>13</sup> : Nommé administrateur de 2e classe à la direction des services financiers en 1970. Après avoir reçu une formation d'informaticien il a été affecté au bureau des affaires générales de la sous-direction chargée d'étudier et de mettre en oeuvre les applications informatiques, puis au bureau chargé de l'installation de terminaux financiers dans les bureaux de poste (projet CHEOPS<sup>14</sup>). Promu administrateur de 1ère classe en 1973, il a créé

---

<sup>10</sup>A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, dossiers scolarité E.N.S.P.T.T. promotion 1967-1970.

<sup>11</sup> Instruction du 19 août 1986 : description du service E.M.S. Chronopost; 13 octobre 1986 : mise en place de la nouvelle réglementation. Le réseau d'acheminement standard E.M.S. Chronopost sera utilisé pour acheminer dans un premier temps : -Les envois programmés nationaux lorsque les horaires contractuels de dépôt et de distribution le permettront. En cas d'impossibilité, les chaînes d'acheminement actuelles seront conservées; -Les envois programmés et non programmés internationaux. Toutefois, s'agissant de ces derniers, les E.M.S. Chronopost devant emprunter le réseau européen de nuit au départ de Paris seront dirigés sur le centre de traitement d'Orly par les moyens actuels; 20 octobre 1986 : ouverture d'un service non programmé dans le régime intérieur. Bulletin Officiel des P.T.T., 1986, doc 264 Po 53, diff Apo 106, p. 311. [CHP]

<sup>12</sup> La Poste Références, n°43, novembre-décembre 1992, p. 18. [CHP]

<sup>13</sup> Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Force Ouvrière, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, F.O.-P.T.T., 1973, p. 29. BHPT : PC 00463.

<sup>14</sup> Chèque Epargne Opérations Postales : désigne les terminaux de guichet et le réseau qui les relie aux centres de chèques postaux et à la Caisse Nationale d'Epargne. « Une expérimentation discrète du réseau informatique -le réseau Cheops- s'est effectuée dans la région de Nantes et de Paris. Les programmes ont été rodés. Et

en au sein de la sous-direction des études, un bureau d'études économiques chargé de toutes les études relatives à l'équilibre financiers des chèques postaux et de la Caisse nationale d'épargne. Mis à la disposition du ministre de l'Industrie et de la recherche à compter du 1er mars 1976 pour une période de deux ans. Nommé administrateur hors classe en 1978, il a été chargé de la sous-direction B de la direction de l'action commerciale.<sup>15</sup> ).<sup>16</sup> Stage de Direction du 2 au 21 décembre 1968 avec M. Grégoire, à la Direction Régionale des services Postaux de Montpellier (Directeur de la Direction Régionale des Services Postaux : Cottalorda).<sup>17</sup> Stage d'entreprise à Europe 1 du 12 novembre 1969 à fin décembre 1969.<sup>18</sup> Stage d'administration centrale à la Direction de La Poste (Direction Générale des Services Postaux) du 29 juin au 10 juillet 1970 (thème : Avenir de la mécanisation postale) en même temps que Luciani.<sup>19</sup> Aux mêmes dates stage d'administrations centrale à la Direction du service social (thème : Le problème du logement du personnel).<sup>20</sup> Stage de Service des Télécommunications du 4 au 19 novembre 1968 à la Direction Régionale des Télécommunications de Rennes avec Delage et Milcent.<sup>21</sup> Stage Acheminement dans les centres de tri et les Services d'acheminement du 15 au 20 février 1970 à Pau en même temps que Delage.<sup>22</sup>

-1975 :

Lauréat de la Fondation nationale des entreprises publiques, mis à la disposition du Ministère de l'Industrie et de la Recherche.<sup>23</sup>

-1978 :

En 1978 : Chargé de la sous-direction B (Sous-Direction des Prestations Financières<sup>24</sup>) à la direction de l'action commerciale à la direction générale des Postes.<sup>25</sup>

23-28 octobre 1978 : Fait partie de la délégation française à la Conférence Européenne des Administrations des "Postes et Télécommunications (C.E.P.T.) (Souchard étant à ce moment

---

aujourd'hui, la Poste s'estime prête. Une action commerciale va être entreprise pour faire connaître les services nouveaux proposés dans 35 bureaux de poste de la région de Nantes et dans 40 bureaux de la région de Paris. (...). ", Christian Guéry, " Les bonnes surprises de la poste ", Le Figaro, 6-7 septembre 1980, dans la revue de presse PVI Pour Votre Information, 10 septembre 1980, p. 27, A.N., C.A.C., 840665/3 (F 90 bis 6344).

<sup>15</sup> Messages des P.T.T., n°310, novembre 1981, p. 34. [BNF]

<sup>16</sup> A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 9, Rapport de stage de J. Luciani Scolarité E.N.A. promotion 1967-1970.

<sup>17</sup> A.N., 950497, carton 8, archives de l'E.N.S.P.T.T., promotion 1967-1970 et 1968-1971.

<sup>18</sup> A.N., 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, dossiers scolarité E.N.S.P.T.T. promotion 1967-1970.

<sup>19</sup> A.N. C.A.C. 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, promotion 1967-1970, dossier stage administration centrale.

<sup>20</sup> A.N. C.A.C. 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, promotion 1967-1970, dossier stage administration centrale.

<sup>21</sup> A.N. C.A.C. 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, promotion 1967-1970, dossier stage Télécom.

<sup>22</sup> A.N. C.A.C. 950497, archives de l'E.N.S.P.T.T., carton 8, promotion 1967-1970, dossier stage Acheminement.

<sup>23</sup> Notice succincte de M. Migone attenante à une lettre de L. Mexandeau au ministre de l'Economie et des Finances datée du 9 février 1982, archives de la Poste, archives Zuber, A.N., C.A.C., 19850604/1 (F90 bis 6963).

<sup>24</sup> Notice succincte de M. Migone attenante à une lettre de L. Mexandeau au ministre de l'Economie et des Finances datée du 9 février 1982, archives de la Poste, archives Zuber, A.N., C.A.C., 19850604/1 (F90 bis 6963).

<sup>25</sup> " Francis Migone ", La Documentation permanente, 8 juin 1993, Paris, Société Générale de Presse, bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines (C.A.C.) Fontainebleau.

là président de la délégation), groupe de travail Po/GT9, à Rome. La France est à ce moment là rapporteur pour le groupe de travail Po/GT9 sur le thème “ Promotion, Réglementation et exploitation des services financiers postaux ”.<sup>26</sup>

-1979 :

21-27 Novembre 1979 : Fait partie de la délégation française (dont est président Souchard) à la session de 1979 de la C.E.P.T., groupe de travail Po/GT 9, à Istanbul.<sup>27</sup>

-1981 :

14 novembre 1981 : En tant que Sous-directeur à la Direction de l’Action Commerciale, désigné comme responsable du groupe n°1 “ Développement des services financiers ” mis en place dans le cadre de la charte de gestion à moyen terme des P.T.T. demandée par le Premier Ministre au ministre des P.T.T. le 1er août 1981 (Ce groupe aura pour mission d’élaborer une politique globale des services financiers. Il définira d’abord le cadre du développement possible des prestations financières, notamment CNE et CCP, puis proposera les moyens nécessaires à la mise en oeuvre de cette nouvelle politique. Il précisera notamment les conditions nécessaires au développement d’un grand service public financier de la Poste dans un environnement très concurrentiel. Sa réflexion sera notamment éclairée par les conclusions de la commission de développement de l’épargne, présidée par M. David Dautresme. Le groupe, piloté par la Direction de l’Action Commerciale, comprendra des représentants de la Direction des Centres Financiers et Informatiques, et du Service du Budget, de la Planification et de la Comptabilité).<sup>28</sup>

-1982 :

A la date de janvier 1982 : Membre suppléant du Conseil National du Crédit et Président du GIDAB, Groupement d’Intérêts économique qui regroupe les banques adhérentes à la Carte Bleue et la Poste pour la mise en place et l’exploitation d’un réseau de distributeurs automatiques de billets dits “ Points argent ” installés dans les lieux publics. Il participe aux travaux du Groupe la Genière constitué pour l’étude de la modernisation des moyens de paiement.<sup>29</sup>

-1984 :

Chargé du service des affaires internationales à la direction générale de la Poste.<sup>30</sup>

---

<sup>26</sup>Rapport dactylographié de la C.E.P.T., compte rendu de la réunion de Rome, 23-28 octobre 1978., A. N. , C.A.C., 840665/2 (F 90 bis 6343), dossier C.E.P.T. Le groupe PO/GT 9 a été créé à Paris en 1960. A l’origine, le Groupe s’appelait “ Développement du service des envois contre remboursement ”. Sa tâche consistait à étudier la possibilité de développer le service des remboursements (Paris, 1960, p. 221). A Rome en 1967, le groupe a été autorisé

<sup>27</sup> Liste des participants à la réunion d’accueil, A. N., C.A.C., 840665/2 (F 90 bis 6343), dossier C.E.P.T.

<sup>28</sup> Lettre de Alain Hespel à M. Zuber sur la charte de gestion à moyen terme, 14 novembre 1981, archives de la Poste, archives Capelle, A.N., C.A.C., 980486/9.

<sup>29</sup> Notice succincte de M. Migone attenante à une lettre de L. Mexandeau au ministre de l’Economie et des Finances datée du 9 février 1982, archives de la Poste, archives Zuber, A.N., C.A.C., 19850604/1 (F90 bis 6963).

<sup>30</sup> “ Francis Migone ”, La Documentation permanente, 8 juin 1993, Paris, Société Générale de Presse, bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines (C.A.C.) Fontainebleau.

-1986 :

Chef de service maintenu dans ses fonctions.<sup>31</sup>

-1987 :

21 août 1987 : Nommé Inspecteur général des P.T.T.<sup>32</sup> Administration Centrale, DGP.<sup>33</sup>

-1990 :

15 janvier 1990 : Participe avec M. Maindault à la réunion UNIPOST à Londres.<sup>34</sup>

-1991 :

Janvier 1991 : Directeur des Affaires internationales de La Poste.<sup>35</sup>

-1994 :

8 février 1994 : Nommé Conseiller du président de La Poste à compter 8 février 1994 (Décision n°186 du 8 février 1994).<sup>36</sup> Nommé conseiller du président au siège de La Poste à compter 8 février 1994 (Décision n° 186 du 8 février 1994).<sup>37</sup>

-1981 :

A la date de juin 1981 : Administrateur hors classe à la Direction générale des Postes Chargé de la Sous-direction B Prestations Financières partagée entre la "Mission de développement des prestations financières", "Développement sur les Marchés", "Adaptation des prestations", "Analyse et programmes régionaux").<sup>38</sup>

-1984 :

20-28 mars 1984 : Assiste à l'ouverture de la réunion extraordinaire de la Commission "Postes" qui se déroule à Bordeaux, représente à cette occasion le Directeur Général des Postes.<sup>39</sup>

Mai 1984 : Chef du service des Affaires internationales depuis mai 1984.<sup>40</sup>

23 mai 1984 : -Préside la commission <<Postes>> de la Conférence Européenne des Télécommunications (C.E.P.T.) du 23 mai 1984<sup>41</sup> (en remplacement de J. Collomb) jusqu'au

---

<sup>31</sup> "Francis Migone", La Documentation permanente, 8 juin 1993, Paris, Société Générale de Presse, bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines (C.A.C.) Fontainebleau.

<sup>32</sup> "Francis Migone", La Documentation permanente, 8 juin 1993, Paris, Société Générale de Presse, bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines (C.A.C.) Fontainebleau.

<sup>33</sup> Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Force Ouvrière, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications Paris, F.O.-P.T.T., 1990, rubrique 2 non paginé. BHPT : PC 00463

<sup>34</sup> Programme prévisionnel des réunions et manifestations présidées par le Directeur Général, 4 janvier 1990, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 980486/10.

<sup>35</sup> "Francis Migone", La Documentation permanente, 8 juin 1993, Paris, Société Générale de Presse, bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines (C.A.C.) Fontainebleau.

<sup>36</sup> Bulletin des ressources humaines de La Poste, 1994, p. 5, in Bulletin Officiel de La Poste, 1994.

<sup>37</sup> Bulletin des ressources humaines de La Poste, 1994, p. 5, in Bulletin Officiel de La Poste, 1994.

<sup>38</sup> P.T.T., Répertoire téléphonique de l'Administration Centrale, Edition de juin 1981, p. DGP 9-10.

<sup>39</sup> Discours d'ouverture de M. Collomb, président de la Commission "Postes" de la C.E.P.T., C.E.P.T., Commission "Postes". Réunion extraordinaire. Bordeaux, 20-28 mars 1984, C.E.P.T., 1984, p. 12, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 960441/2.

<sup>40</sup> Références de La Poste, automne 1989, p. 15.

1er juillet 1985<sup>42</sup> (l'assemblée plénière de la C.E.P.T. ayant confié à l'administration française la gérance de la C.E.P.T. jusqu'à la 12<sup>e</sup> séance ordinaire (1985)<sup>43</sup>).

-Participe en tant que Chef du service des affaires internationales, Président de la Commission "Postes", à l'assemblée plénière de la C.E.P.T. dans le cadre du 25<sup>e</sup> anniversaire de la C.E.P.T. qui se déroule à Montreux (avec entre autres, Profit, Michaudet, Daucet).<sup>44</sup>

18 juin- 27 juillet 1984 : Désigné par la C.E.P.T. (conformément à la décision prise par la Commission "Postes" de la C.E.P.T.), comme observateur de la C.E.P.T. (avec Melle. A. Leval, M. J.-P. Gremion) au XIX<sup>e</sup> congrès de l'Union Postale Universelle (U.P.U.) à Hambourg en juin-juillet 1984.<sup>4546</sup>

11-12 décembre 1984 : Participe à la réunion extraordinaire de la Commission "Postes" en tant que Chef du service des affaires internationales, Président de la Commission "Postes", qui se déroule à Lyon.<sup>47</sup>

-1985 :

18-28 juin 1985 : -Prononce en tant que président de la Commission "Postes" le discours d'ouverture des travaux de la Commission Postes lors de la XII<sup>e</sup> session ordinaire de la Conférence [de la C.E.P.T.] qui se déroule à Nice.<sup>48</sup>

-Participe en tant que chef du service des affaires internationales, Président de la Commission "Postes" [de la C.E.P.T.], délégué secteur Postes, à la XII<sup>e</sup> conférence de la C.E.P.T. qui se déroule à Nice (avec entre autres, Profit, Meynié, Roulet, Marchal, Lormand, Legouet).<sup>49</sup>

-1987 :

Novembre 1987 : Il est l'origine de la première coopérative postale internationale sous la dénomination <<E.M.S. International Post Corporation>> dont il préside le conseil d'administration de novembre 1987 à mars 1989. Il a présidé au sein du conseil exécutif de l'U.P.U. la commission chargée de proposer une nouvelle politique en matière de frais

---

<sup>41</sup> C.E.P.T., XII<sup>e</sup> Session ordinaire de la Conférence. Nice, 18-28 juin 1985. II-Commission "Postes". Compte rendu des travaux et document (Doc Po (85) 1 à 21, C.E.P.T., 1985, p. 5, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 960441/2.

<sup>42</sup> Messages des P.T.T., n°360, octobre 1986, p. 40.

<sup>43</sup> C.E.P.T., XII<sup>e</sup> Session ordinaire de la Conférence. Nice, 18-28 juin 1985. II-Commission "Postes". Compte rendu des travaux et document (Doc Po (85) 1 à 21, C.E.P.T., 1985, p. 5, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 960441/2.

<sup>44</sup> C.E.P.T., Assemblée plénière. Réunions dans le cadre du 25<sup>e</sup> anniversaire. Montreux (Suisse) 23 et 24 mai 1984, C.E.P.T., 1984, p. 49, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 960441/2.

<sup>45</sup> Messages des P.T.T., n°360, octobre 1986, p. 40.

<sup>46</sup> C.E.P.T., Commission "Postes". Réunions tenues durant le XIX<sup>e</sup> Congrès postal universel. Hambourg, 18 juin 27 juillet 1984, C.E.P.T., 1984, p. 7, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 960441/2.

<sup>47</sup> C.E.P.T., Commission "Postes". Réunion extraordinaire. Lyon, 11 et 12 décembre 1984. Compte rendu des travaux (Doc Po (84) 32) et Documents (Doc Po (84) 22 à 31, C.E.P.T., 1984, p. 34, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 960441/2.

<sup>48</sup> C.E.P.T., Commission "Postes". XII<sup>e</sup> Session ordinaire de la Conférence. Nice, 18-28 juin 1985. II-Commission "Postes" Compte rendu des travaux et documents (Doc Po (85) 1 à 21, C.E.P.T., 1985, p. 13, A.N., C.A.C., 960441/2.

<sup>49</sup> Discours d'ouverture de Louis Mexandeau, C.E.P.T., XII<sup>e</sup> session ordinaire de la Conférence. Nice, 18-28 juin 1985. Assemblée plénière. Compte rendu des travaux et documents (Doc AP (85) 1 à 16, C.E.P.T., 1985, p. 90-92, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 960441/2.

terminaux.<sup>50</sup> Il a joué un rôle important dans la création de l'agence UNIPOST présidée par Guy Meynié, qui a pour vocation de définir une nouvelle gamme de services internationale, de responsabilité et de contractualiser les rapports entre les administrations membres.<sup>51</sup>

-1988 :

Janvier 1988 : Démarrage effectif de la Société E.M.S.-I.P.C. à Bruxelles et dont G. Lloret est également administrateur.<sup>52</sup>

13 avril 1988 : Participe au Conseil de Direction Générale (avec entre autres Meynié, Limat Luciani, Bodet, Viard, Vieilledent, Milcent, Duparc, Delage, Pichon...) au cours de laquelle Pichon fait un exposé sur la déconcentration. En tant que Directeur Général de la Poste Delage intervient au cours de la réunion : 1-Demande que la réflexion soit prioritairement menée sur les conditions et modalités de mise en place d'une organisation basée sur une diminution du nombre des interlocuteurs de la Direction générale, qui ne se superpose pas aux Régions actuelles; 2-donne son accord au principe de transfert aux départements des attributions opérationnelles assurées actuellement par les régions. 3-Considère comme prématuré d'arrêter une option sur le nombre et le découpage des circonscriptions.<sup>53</sup>

12 juillet 1988 : A l'occasion du Conseil de Direction Générale (CDG) du 12 juillet 1988, il est décidé que " Les stratégies moyen terme des services courrier et financiers devront obligatoirement comporter un volet international qui sera inclus dans le dossier de politique internationale de la Poste. Pour écrire ce document, véritable schéma directeur international de la Poste, un groupe de coordination est constitué. " Président : Migone.<sup>54</sup>

-1989 :

Il a présidé, au sein du conseil exécutif de l'U.P.U., la commission chargée de proposer une nouvelle politique en matière de frais terminaux, qui devrait aboutir à une importante réforme au Congrès de Washington en décembre 1989.<sup>55</sup>

Automne 1989 : Chargé par le Directeur Général de La Poste d'une mission de mise en place d'un système de veille sur la stratégie d'implantation européenne des coursiers internationaux.<sup>56</sup>

14 octobre 1989 : Participe avec J.-C. Rauch, Mme. M.-T. Santoni, M. A. Di-Maggio à la mission de 5 jours organisée à l'occasion de la 10<sup>e</sup> session du Comité mixte franco-mexicain.<sup>57</sup>

-1990 :

3 janvier 1990 : Participe au Conseil de Direction Générale (avec entre autres Darrigrand, Vieilledent, Limat, Luciani, Bodet, Bourmaud, Viard, Perret, Duparc, Cousquer, Schmidt),

---

<sup>50</sup> Références de La Poste, automne 1989, p. 15.

<sup>51</sup> Références de La Poste, automne 1989, p. 15.

<sup>52</sup> Bilan de l'année 1988 pour la présentation des vœux de la Direction Générale, 29 décembre 1988, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>53</sup> Compte rendu du conseil de direction Générale du 13 avril 1988, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 980486/2.

<sup>54</sup> Conseil de Direction Générale du 12 juillet 1988, questions évoquées par le Directeur Général, archives de La Poste, archives Aupied, A.N., C.A.C., 940332/3.

<sup>55</sup> Références de La Poste, automne 1989, p. 15.

<sup>56</sup> Lettre de F. Migone au Directeur Général de la Poste, 9 janvier 1990, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 980486/10.

<sup>57</sup> Visites et réunions prévues à la date du 12 octobre 1989, archives de La Poste, archives Capelle, A.N., C.A.C., 980486/9.

porte sur l'Innovation, la simplification des procédures, le programme de travail de l'Inspection Générale, le bilan du congrès de l'U.P.U.<sup>58</sup>

10 janvier 1990 : Participe au Conseil de Direction Générale (avec entre autres Darrigrand, Vieilledent, Limat, Luciani, Bodet, Bourmaud, Viard, Perret, Duparc, Cousquer, Schmidt, Capelle..), Examen des simulations financières, commentaires sur l'évolution du budget de communication 1990, affectation des administrateurs de la promotion 1987/1990, examen du tableau de bord, questions concernant l'Ile-de-France : programme d'action de la qualité de service de l'acheminement, mise en place de fichiers régionaux de clientèle SF dans les bureaux d'IDF ; Le Plan d'Epargne Populaire, réunion DGT/DGP.<sup>59</sup>

17 janvier 1990 : Participe au Conseil de Direction Générale (avec entre autres Darrigrand, Vieilledent, Limat, Luciani, Bodet, Bourmaud, Viard, Perret, Duparc, Cousquer, Schmidt), porte sur le Point d'étape sur le programme " Approfondir et améliorer le dialogue social ", étude sur les flux de communication technique entre la Direction Générale et les établissements, affectation des administrateurs de la promotion 1987-1990, déflation des services centraux, examen du calendrier de travail.<sup>60</sup>

22 janvier 1990 : Mission de un jour en Belgique au Conseil de Coopération Douanière.<sup>61</sup>

-1991 :

24-27 septembre 1991 : Participe à la réunion de la CEPT à Rhodes (représente la France) expose les motifs qui ont amené cinq grandes postes à s'allier à T.N.T. pour l'E.M.S. international (GD-Net).<sup>62</sup>

A la date de novembre 1991 : Président de la commission 4 (CCEP) de l'U.P.U. (" Modernisation ").<sup>63</sup>

-1992 :

29 janvier 1992 : Participe à la réunion du groupe de réflexion CEPT-Postes qui propose une nouvelle structure de remplacement de CEPT-Postes.<sup>64</sup>

-1993 :

12-13 janvier 1993 : Participe avec R. Limat à la réunion constitutive de l'A.O.P.P.E. (Association des Opérateurs Publics Européens). Signe à cet occasion et au nom de La Poste française les statuts de la nouvelle association.<sup>65</sup>

---

<sup>58</sup> Compte rendu synthétique du conseil de Direction Générale du 3 janvier 1990, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 980486/10.

<sup>59</sup> Compte rendu synthétique du conseil de Direction Générale du 10 janvier 1990, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 980486/10.

<sup>60</sup> Compte rendu synthétique du conseil de Direction Générale du 17 janvier 1990, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 980486/10.

<sup>61</sup> Tableau des missions, 4 janvier 1990, en annexe à la lettre de F. Migone au Directeur Général de la Poste, 9 janvier 1990, archives de La poste, A.N., C.A.C., 980486/10.

<sup>62</sup> Compte rendu des principales conclusions de la CEPT/Postes et de l'Assemblée plénière de la CEPT, 21 novembre 1991, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>63</sup> Note de F. Migone à Y. Cousquer sur La Poste et le courrier électronique, 21 novembre 1991, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>64</sup> Compte rendu de la réunion et liste des participants à la réunion du groupe de réflexion, 29 janvier 1992, archives de La Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>65</sup> Programme de la réunion, s.d. [5 janvier 1993], archives de La Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

-1994 :

8 février 1994 : Directeur des affaires internationales, Nommé conseiller du Président (Décision n°186 du 8 février 1994 à compter du 8 février 1994)<sup>66</sup>.

### **Activités politiques, syndicales, associatives :**

### **Oeuvres, articles, rapports, cours, violon d'Ingres, entretiens :**

-1984 :

Début 1984 : Auditionné par Jacques Chevallier lorsque celui-ci prépare son rapport L'avenir de la Poste. Rapport de mission au ministre des Postes et Télécommunications et de la Télédiffusion, Paris, La Documentation Française, juin 1984.<sup>67</sup>

-1988 :

Juin 1988 : Rédige deux articles consacrés à “ La problématique de la Poste en Europe ” et “ Le courrier accéléré international “ E.M.S. ” en Europe et dans le monde ” dans le n°2 du Bulletin de l'I.R.E.P.P. de juin 1988 consacré à “ Regards sur la Poste européenne ”.<sup>68</sup>

15 décembre 1988 : Fait une conférence sur : “ La Poste internationale ” (Que sont les marchés? Deux marchés : courrier et services financiers. -les services financiers- Le courrier : marchés du courrier (communication écrite; Marchandises; Publicité par publipostage; courrier accéléré; La presse). -Marchés porteurs ou non. -Concurrents des Postes. -Problème des Postes devant la concurrence (Qualité de service; Repostage; Livre vert et monopole). -Evolutions nationales (exemple de la Poste anglaise; Postes néerlandaises; Postes allemandes.). -Evolution au niveau européen global. -Les contraintes. -Questions-Réponses.)<sup>69</sup>

-1989 :

13 octobre 1989 : Assiste à Bruxelles à la Conférence de service spéciale pour les fonctionnaires généraux et les fonctionnaires dirigeants de l'Administration central et des Direction régionales au cours de laquelle il fait une intervention sur : “ Les administrations postales européennes face à la Concurrence ” (Idée simple de l'Union Postale Universelle reposant sur un équilibre : toute lettre envoyée d'un pays recevra une réponse; mais déséquilibres considérables et mise en place d'un système de rémunération des frais terminaux; Défaut des administration postales vieillottes permet à des entreprises de profiter du système : le problème du repostage. 1-Un marché unique européen, qu'est-ce que cela veut dire? Grand marché unique européen des Postes; 2-Que fait la Poste? Que font les Postes? : deux marchés; courrier et services financiers; services financiers des Postes extrêmement hétérogènes; la France se présente en état d'infériorité dans ce domaine devant l'échéance 1993 : la Poste française n'étant pas reconnue comme établissement de crédit dans son pays, elle ne peut pas s'installer ailleurs en Europe sauf autorisation gouvernementale du pays d'accueil; Le courrier : cinq marchés principaux du courrier : Communication écrite, transport des colis, publicité, presse, l'E.M.S. (communication écrite et marchandises); Les Postes attaquées essentiellement sur le sommet de la pyramide, les concurrents sont entrés par l'EMS

---

<sup>66</sup> Bulletin des Ressources Humaines de La Poste, in Bulletin Officiel des Postes et Télécommunications, 1994, t. 1, doc. RH 1002 diff. z, p. 3.

<sup>67</sup> Annexes du rapport de J. Chevallier, p. 123, SNA.

<sup>68</sup> Bulletin de l'I.R.E.P.P., juin 1988, p. 8.

<sup>69</sup> “ La Poste internationale ”, conférence de M. F. Migone, Transcrite par le secteur formation, F.O.-PTT, 15 décembre 1988, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 910752/2.

qu'ils ont inventé et également au niveau des colis; puis progressivement la concurrence descend pour s'intéresser au courrier avion, au courrier ordinaire, écrèment les parties les plus rentables...)<sup>70</sup>

-1991 :

Mars 1991 : Participe à une réunion stratégique à San Francisco présidée par M. Parker Directeur Général des Postes de Nouvelle-Zélande qui avait organisé une réunion des Directeurs généraux des Postes à l'issue de laquelle il avait été convenu qu'UNIPOST prenait en charge le problème du courrier électronique.<sup>71</sup>

-1993 :

Mars 1993 : “ Quelle Union Postale pour l'avenir? ” (La situation des Postes dans le monde (courrier accéléré, repositage, courrier international sortant, rôle de la C.E.E., nécessité de mettre en place un service universel postal européen bon marché et accessible à tous, Postes européennes en situation de concurrence, les Etats régulateurs de la concurrence); la situation de l'Union Postal Universelle (inadaptation des frais terminaux entraîne le repositage, lutte contre la concurrence à l'U.P.U., neutralité dans la concurrence entre opérateurs publics et privés); Quelle U.P.U. pour l'avenir (quels membres, quelle organisation, quelles échéances pour l'U.P.U.); Les Cahiers de l'I.R.E.P.P. , n°13, mars 1993, p. 145.

#### **Décorations, distinctions honorifiques :**

Chevalier de la Légion d'Honneur le 31 décembre 1987 (décret du 31 décembre 1987, *J.O.* du 1er janvier 1988).<sup>72</sup>

O. Légion d'honneur, O. Ordre National du Mérite, Lauréat en 1975 de la Fondation nationale des entreprises publiques.

---

<sup>70</sup> F. Migone, “ Les administrations postales européennes face à la concurrence ”, Conférence de service spéciale pour les fonctionnaires dirigeants de l'administration centrale et des directions régionales, 13 octobre 1989, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>71</sup> Note de F. Migone à Y. Cousquer sur La Poste et le courrier électronique, 21 novembre 1991, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>72</sup> Bulletin Officiel des P.T.T., 1988, “ Saumon ”, p. 1.